

## CURRICULUM VITAE



AUTOCERTIFICAZIONE AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47

DEL D.P.R. 28 DICEMBRE 2000, N. 446

La sottoscritta, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del medesimo D.P.R. n. 445/2000, nel caso di rilascio di dichiarazioni mendaci, falsità negli atti o di uso di atti falsi, e consapevole della decadenza dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritiere, prevista dall'art. 75 del richiamato D.P.R. n. 445/2000, dichiara i seguenti stati, qualità personali e fatti.

## DATI ANAGRAFICI

**PATRIZIA LUCIA MARIA RIVA, Ph.D.**

Professore Associato - Università del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro"

Dottore Commercialista

Revisore Contabile

Esperto Composizione Negoziata della Crisi

Consulente Tecnico del Tribunale

Via Caronni n. 10

20900 - MONZA

tel. 039 323295

fax 039 2304486

email: [patrizia.riva@studio-riva.com](mailto:patrizia.riva@studio-riva.com)

email: [patrizia.riva@uniupo.it](mailto:patrizia.riva@uniupo.it)

site web: [www.studio-riva.com](http://www.studio-riva.com)

## AREE DI SPECIALIZZAZIONE

Revisione contabile

Corporate Governance

Crisi e Risanamento d'Impresa

Valutazione d'azienda

Bilancio e principi contabili nazionali e internazionali

Analisi di bilancio

Arbitrato, Conciliazione

Custodie giudiziarie, Eredità giacenti, OCC

**FONDATORE DELLO STUDIO****STUDIO PATRIZIA RIVA**

Dottori Commercialisti e Avvocati Associati

Soci:

Avv. Ezio Riva

Dott.ssa Denise Mapelli

Dott. Fabio Bagnoli

Dott.ssa Francesca Cassago

Dott. Joel Giuliani

Dott.ssa Stefania Bocchino

Associati:

Dott. Simone Accettura

Dott.ssa Ambra Garelli

Via Caronni n. 10

20900 – MONZA

P.I. 05349300961

Tel. 039 323295 (3 linee)

Fax 039 2304486

e.mail: [info@studio-riva.com](mailto:info@studio-riva.com)**POSIZIONE ACCADEMICA***Settore concorsuale*

dal 01/11/2011 13/B1 - Economia Aziendale

*Settore scientifico disciplinare*

dal 01/10/2006 SECS-P/07 - Economia aziendale

*Qualifica*

Professore Associato

*Anzianità nel ruolo*

12/2018

*Sede universitaria*

Università degli Studi del Piemonte Orientale

"Amedeo Avogadro" – Sede di Novara

*Dipartimento*

Studi per l'Economia e l'Impresa (DiSEI)

**FORMAZIONE**

*Luglio 1988* Maturità scientifica presso il Liceo scientifico G. Peano di Cinisello Balsamo conseguendo la votazione di 56/60

*Marzo 1993* **Laurea in Economia Aziendale indirizzo "Libera professione" presso l'Università L. Bocconi di Milano con votazione 110/110 e lode**

*Gen - Dic 1993* Scuola di formazione Dottori Commercialisti Ordine di Milano (corso serale annuale)

*Marzo 1993* Esame di abilitazione alla professione di Dottore Commercialista e Revisore Contabile e iscrizione all'Albo sezione di Monza

*Sett. 1994* Corso di didattica A.C.I. (Apprendere Come Insegnare) – Università Bocconi

*Gen - Dic 1995* Corso di specializzazione per Revisori Contabili Ordine Dottori Commercialisti di Monza (corso serale annuale)

*Sett. 1995* Corso di metodologia della ricerca organizzato da AIDEA organizzato dal prof. A. Canziani in Bertinoro

*Apr. 1996* **Vincitrice con attribuzione di borsa di studio per il concorso di Ph.D. in Economia Aziendale e Management dell'Università L. Bocconi**

*Mar. 1997* Iscrizione negli elenchi dei C.T.U. e dei Curatori del Tribunale

*Nov. 1999* Iscrizione nell'elenco dei Revisori Contabili con pubblicazione in G.U n.93445 del 2/11/1999

<i>Giu. 2000</i>	<b>Conseguimento del titolo di Ph.D. in Economia Aziendale e Management Università L. Bocconi</b>
<i>dal 2006</i>	Iscrizione elenco speciale Ordine dei Giornalisti in quanto direttore della testata "I quaderni della SAF"
<i>dal 2006</i>	<b>Vincitrice del concorso di Ricercatore, confermata in ruolo a tempo indeterminato con scelta del tempo parziale nel 2010 con attribuzione da parte del consiglio di facoltà del titolo di Professore Aggregato presso l'Università del Piemonte Orientale</b>
<i>dal 2009</i>	Abilitata dal Ministero (Sezione della centrale AGCI) quale Revisore di Cooperative ex Dlgs 220/02
<i>2011</i>	Mediatore abilitato dal Ministero della Giustizia
<i>2015</i>	<b>Conseguimento della Abilitazione Scientifica Nazionale tornata 2013 settore 13/B1 II Fascia – Professore Associato valido sino al 29 gennaio 2021</b>
<i>2018</i>	Corso "Formazione dei formatori", IV Edizione, organizzato dall'Università del Piemonte Orientale e diretto dalla Prof.ssa Lucrezia Songini
<i>2018</i>	<b>Vincitrice del concorso di Professore Associato presso l'Università del Piemonte Orientale</b>
<i>2019</i>	<b>Entrata in ruolo come Professore Associato presso l'Università del Piemonte Orientale</b>
<i>2021</i>	<b>Formazione di cui all'art. 3, comma 4, del D.L. n. 118/2021 e declinata dal Decreto dirigenziale del Ministero della Giustizia del 28 settembre 2021 – Corso 55 Ore "La formazione degli Esperti della Composizione Negoziata" - Rivista "Diritto della Crisi" - Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bergamo - Bluenext Academy</b>

## **ESPERIENZE PROFESSIONALI**

<i>1994/96</i>	Collaborazione part-time con il prof. R. Poli dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano finalizzata alla redazione di valutazioni d'azienda e CTP
<i>dal 1999 al 2006</i>	Titolare di studio professionale unipersonale
<i>dal 2006</i>	<b>Socio fondatore dello studio associato STUDIO PATRIZIA RIVA - Dottori Commercialisti e Avvocati Associati con sedi in:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Monza Via Caronni n. 10</li> <li>- Milano Corso di Porta Vittoria n. 56</li> <li>- Sesto San Giovanni Via Monte Sabotino 64</li> </ul> <p><b>Lo studio</b> è specializzato nella gestione di special situation e quindi operazioni straordinarie e turnaround, svolge inoltre consulenza in materia di bilancio, principi contabili, diritto tributario e societario per clienti italiani e stranieri in lingua italiana, inglese e francese.</p>

Ad oggi **Patrizia Riva** ha espletato i seguenti incarichi. Al fine di non divulgare informazioni sensibili, i dettagli rilevanti ai sensi delle linee di indirizzo del Ministero della Giustizia del 29.12.2021 sono prodotti separatamente nella documentazione comprovante le esperienze acquisite.

**1) Incarichi di parte:**

- Esperto per valutazioni d'azienda in *going concern* e in operazioni straordinarie
- Advisor in ristrutturazioni di aziende in crisi
- Attestatore di piani di aziende in crisi
- Revisore per *Due Diligence* su bilanci e singole poste di bilancio sia *stand alone* sia prodromiche a valutazioni
- C.T.P. in materia economico aziendale, contabile, societaria e fiscale
- Arbitro, Mediatore

**2) Incarichi dal Tribunale delle Imprese di Milano, dal Tribunale di Monza, Novara, Como e dalla CCIAA:**

- Commissario giudiziale
- Esperto per valutazioni d'azienda per conferimento ex art. 2343 c.c., per fusione ex art. 2501 sexies c.c., per trasformazione ex art. 2498 c.c., per fusione con indebitamento ex art. 2501 bis c.c.
- C.T.U., Presidente del Collegio dei periti in materia economico aziendale, contabile, per valutazioni d'azienda in *going concern* e in operazioni straordinarie, in materia societaria e fiscale
- Presidente del Collegio Arbitrale
- Custode giudiziario e Delegato alla vendita
- Liquidatore giudiziale
- Curatore, Curatore speciale e Curatore di eredità giacente
- OCC

**3) Incarichi di amministrazione:**

**a. Amministratore indipendente in 1 società quotata**

Dal 2013 a oggi

**4) Incarichi di controllo:**

**a. Presidente del Collegio Sindacale in 2 società quotate**

Dal 2016 a oggi

**b. in enti e società partecipate pubbliche:**

- In corso
- Sindaco in n. 1 società in concordato preventivo omologato e in corso di esecuzione
  - Revisore Unico in n. 1 Fondazione

- Conclusi
- Presidente del Collegio Sindacale e Sindaco supplente in 2 società

**c. in società non quotate:**

- In corso
- Revisore Unico in n. 1 società
- Conclusi
- Sindaco in n. 6 società, Sindaco supplente in n. 5 società

**DETTAGLIO  
INCARICHI DI PARTE**

**ATTESTAZIONI DI PIANI DI AZIENDE IN CRISI (INCARICATA DELLA DUE DILIGENCE PER VALUTARE LA FATTIBILITA' DEL PIANO E PER L'ATTESTAZIONE DEL MEDESIMO):**

Conclusi – dal 2010

*Due Diligence* per valutare la fattibilità del piano:

- n. 11 concordati preventivi
- n. 1 art. 67 c.1 lettera d

Dal 2011 a oggi

Attestazione positiva:

- n. 2 concordati preventivi
- n. 5 concordati preventivi omologati
- n. 1 relazione art. 160 c.2 L.F.
- n. 2 accordi di ristrutturazione ex art. 182 bis L. F. omologati (di cui n. 1 in corso) n. 1 piano attestato ex art. art. 67 c. 3 L.F.
- n. 1 concordato preventivo conclusosi, poi, preventivamente con accordo di ristrutturazione ex art. 182 bis L.F. omologato

Dal 2016 a oggi

**ADVISOR PER LE SEGUENTI RISTRUTTURAZIONI:**

Conclusi:

- n. 1 redazione piano per concordato preventivo in continuità, omologato
- n. 1 redazione piano attestato ex art. 67 c. 3, lettera d, L.F.

Dal 2005 a oggi

**ESPERTO PER VALUTAZIONE D'AZIENDA O PARERE PROVERITATE PER:**

Conclusi:

- n. 17 incarichi

**DETTAGLIO  
INCARICHI  
DAL TRIBUNALE**

**INCARICATA DAL TRIBUNALE DI VARESE DELLA DUE DILIGENCE SULLA CONSISTENZA MAGAZZINO E CESPITI:**

Dal 2016 a oggi

Conclusi:

- n. 2 incarichi

**INCARICATA DAL TRIBUNALE DI LECCO DELLA DUE DILIGENCE SULLA STIMA DEL VALORE DI REALIZZO DEI CREDITI VANTATI DA FALLIMENTO:**

Dal 2018 a oggi

Conclusi:

- n. 1 incarico

**NOMINATA DAL TRIBUNALE ESPERTO PER LA VALUTAZIONE DELLE SEGUENTI AZIENDE NELL'AMBITO DI OPERAZIONI STRAORDINARIE:**

Dal 1995 a oggi

Conclusi:

- n. 23 incarichi

**NOMINATA DAL TRIBUNALE DI MONZA E COMO ARBITRO UNICO:**

Dal 2001 a oggi

- n. 2 incarichi

	<b>NOMINATA DAL TRIBUNALE DELLE IMPRESE DI MILANO TERZO ARBITRATORE:</b>
Dal 2021 a oggi	- n. 1 incarico
	<b>NOMINATA DAL TRIBUNALE CTU O CTP PER I SEGUENTI CONTENZIOSI:</b>
Dal 2014 a oggi	Conclusi: - n. 32 incarichi
	<b>NOMINATA DAL TRIBUNALE DI MONZA E DI NOVARA COMMISSARIO GIUDIZIALE PER I SEGUENTI CONCORDATI PREVENTIVI:</b>
Dal 2005 a oggi	Conclusi con indicazione dell'esito: - n. 7 concordati preventivi omologati - n. 7 concordati preventivi non omologati - n. 1 concordato preventivo ammesso e ritirato
Dal 2014 a oggi	Omologati e in corso di esecuzione: - n. 2 concordati preventivi omologati - n. 1 concordato preventivo in continuità omologato
	<b>NOMINATA DAL TRIBUNALE DI NOVARA AUSILIARIO DEL GIUDICE RELATORE PER I SEGUENTI CONCORDATI PREVENTIVI:</b>
Dal 2013 a oggi	Conclusi: - n. 3 incarichi
	<b>NOMINATA DAL TRIBUNALE DI MONZA CURATORE DELLE SEGUENTI PROCEDURE FALLIMENTARI:</b>
Dal 1998 a oggi	Conclusi: - n. 67 incarichi
Dal 2009 a oggi	In chiusura: - n. 11 incarichi
Dal 2011 a oggi	In corso: - n. 25 incarichi
	<b>NOMINATA DAL TRIBUNALE CURATORE SPECIALE:</b>
	Conclusi: - n. 1 incarico
	<b>NOMINATA GESTORE DELLA CRISI DALL'OCC DELLE CAMERE DI COMMERCIO DI COMO, LECCO, MANTOVA, MILANO, MONZA BRIANZA, LODI, PAVIA E VARESE NELLE SEGUENTI PROCEDURE DI SOVRAINDEBITAMENTO:</b>
Dal 2019 a oggi	- n. 16 incarichi
	<b>NOMINATA GESTORE DELLA CRISI DALL'OCC DELL'ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI MONZA E DELLA BRIANZA NELLE SEGUENTI PROCEDURE DI SOVRAINDEBITAMENTO:</b>
Dal 2019 a oggi	- n. 2 incarichi
	<b>NOMINATA DAL TRIBUNALE DI MONZA CUSTODE GIUDIZIARIO E DELEGATO ALLA VENDITA PER NUMEROSE PROCEDURE</b>
	- n. 71 incarichi

## ESPERIENZE ACCADEMICHE

### Chiuse:

<i>dal 1993 al 2010</i>	<p>Attività didattica presso l'Istituto di Economia Aziendale – attuale Istituto di Amministrazione Finanza e Controllo - dell'Università L. Bocconi di Milano nell'ambito dei seguenti corsi:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• “Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda - Temi speciali di Bilancio” nel 1993 e nel 1994, con il prof. R. Perotta (10 ore per A.A.)</li><li>• “Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda - Contabilità e Bilancio I” dal 1993 al 2010, dapprima con il dott. Loli, poi con il prof. A. Provasoli e dal 2002 con il prof. G. Frattini (38 ore per A.A.)</li><li>• “Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda - Contabilità e Bilancio II” dal 1995 al 2005 (40 ore per A.A.)</li></ul>
<i>dal 1994 al 2002</i>	<p>Docente presso l'Area Amministrazione e Controllo della SDA – Bocconi. Attività svolte: ricerca finalizzata a pubblicazione di testi, docenza, coordinamento, ricerca su corsi executive</p>
<i>nel 1995</i>	<p>Docente aggiunto sul corso “Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda” presso l'Accademia della Guardia di Finanza di Bergamo nella classe del prof. A. Viganò, l'incarico semestrale prevedeva un impegno di 2 ore di docenza settimanali per un totale di 36 ore di docenza</p>
<i>dal 1995 al 2001</i>	<p>Coordinatore responsabile e docente della “Scuola di Formazione Serale Biennale per la preparazione all'esame di stato di Dottore Commercialista e Revisore dei Conti” organizzata dall'Ordine Dottori Commercialisti di Milano e dalle Università Bocconi, Cattolica, Statale per tutti i moduli della medesima Scuola: diritto civile, diritto commerciale, diritto tributario, diritto del lavoro, bilancio di esercizio e consolidato, ragioneria pubblica, temi professionali, revisione contabile, finanza</p>
<i>dal 1999 al 2000</i>	<p>Docente di “Financial Accounting” nella classe in lingua inglese del corso “Master in Business Administration” della SDA Bocconi nel corso tenuto dal prof. W. F. Messier, l'incarico prevedeva un impegno di 40 ore di docenza annue</p>
<i>dal 2000 al 2001</i>	<p>Professore a Contratto presso il Politecnico di Milano presso il dipartimento di Ingegneria Gestionale per lo svolgimento di seminari didattici nell'ambito del corso di “Economia e organizzazione aziendale” (responsabile del corso: prof. S. Preda e prof. M. Giorgino), l'incarico prevedeva un impegno di 40 ore di docenza</p>
<i>dal 2000 al 2004</i>	<p>Titolare di assegno di ricerca presso l'Università L. Bocconi: la corresponsione dell'assegno prevedeva un impegno didattico minimo di 36 ore di docenza svolte attualmente nella classe del prof. G. Frattini</p>
<i>dal 2000 al 2016</i>	<p>Responsabile e docente nei “Corsi di specializzazione post laurea per laureati in lingue” organizzati da Communication Trend Italia (Imprelingue), l'incarico prevedeva un impegno di 150 ore di docenza annue</p>
<i>dal 2000 al 2017</i>	<p>Responsabile della Formazione Professionale Continua e della SAF Scuola di Alta Formazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano</p>
<i>dal 2000 al 2017</i>	<p>Responsabile prima dei corsi poi delle Scuole di Specializzazione della Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano</p>
<i>dal 2002</i>	<p>Collaborazione didattica e scientifica con il prof. G. Frattini e poi con il prof. M. Comoli come professore a contratto presso l'Università del Piemonte Orientale “Amedeo</p>

	Avogadro”, presso il DiSEI ossia il Dipartimento di Studi per l'Economia e l'Impresa (prima denominato SIT Dipartimento di Studi per l'Impresa e il Territorio).
	Nell'ambito della collaborazione sono stati affidati alla sottoscritta tra il 2002 e il 2007 i seguenti corsi con la qualifica di professore a contratto: <ul style="list-style-type: none"> <li>• dal 2002 - al 2004 “Economia Aziendale”, presso la facoltà di Informatica, sede Istituto Fauser di Novara (4 CFU.)</li> <li>• dal 2003 - al 2007 “Ragioneria generale e applicata”, presso la sede di Casale Monferrato, Laurea Triennale (8 CFU)</li> <li>• nel 2005 - al 2007 “Corporate Governance”, nell'ambito del Master MEGIF, presso la sede di Novara</li> <li>• dal 2005 - “Corporate Governance e Internal Auditing”, presso la sede di Novara, Laurea Magistrale (6 CFU)</li> <li>• dal 2006 – “Misurazione della economicità degli enti culturali”, nell'ambito del Master Management dei Beni Culturali (poi ProGeSiC Progettazione e Gestione dei Sistemi Culturali) – presso la sede di Novara</li> </ul>
2003	Relatore presso l'Università degli Studi di Firenze, Dipartimento di Economia Aziendale, per lo svolgimento di un seminario monotematico dal titolo “L'evoluzione dell'informazione extra-contabile nel bilancio di esercizio. Alla ricerca delle cause della performance tramite le informazioni non finanziarie” nell'ambito degli incontri seminariari tenuti nell'ambito del corso “Analisi di Bilancio”.
dal 2007	Dopo l'ingresso in ruolo come ricercatore presso la sede di Novara della medesima Università del Piemonte Orientale - sono stati affidati alla scrivente i seguenti corsi: <ul style="list-style-type: none"> <li>• “Revisione Avanzato” (nel 2008), Laurea Magistrale (6 CFU per A.A.)</li> <li>• “Misurazione della economicità degli enti culturali”, nell'ambito del Master Management dei Beni Culturali, poi ProGeSiC Progettazione e Gestione dei Sistemi Culturali (fino al 2012) – presso la sede di Novara</li> <li>• “Revisione Aziendale”, I Modulo, (il II Modulo è affidato al prof. Davide Maggi), Laurea Triennale (ad oggi) (4 CFU)</li> <li>• “Controllo Interno e Governo di Impresa”, Laurea Magistrale MEF e ACP dal 2007 al 2019 (6 CFU)</li> <li>• “Cost Management e Performance Management”, III Modulo “La comunicazione delle informazioni non finanziarie o di performance” – Laurea magistrale (dal 2017 al 2019 (2 CFU)</li> </ul>
2008 al 2010	Professore a contratto presso l'Università Commerciale “L. Bocconi” di Milano –Corso di Laurea in Giurisprudenza “Fondamenti di contabilità e Bilancio”
dal 2011 al 2016	Docente nel Master in Diritto Tributario dell'Università Cattolica di Milano e della SAF Fondazione Dottori Commercialisti di Milano (direttore Prof. M. Lo Gozzo)
nel 2015	Conseguimento della Abilitazione Scientifica Nazionale tornata 2013 settore 13/B1 II Fascia – Professore Associato valido sino al 29 gennaio 2021
	<b>In Corso:</b>
dal 2016	Docente e poi professore a contratto del Master di II livello dell'Università di Bergamo “Crisi d'Impresa e Ristrutturazioni aziendali”, diretto dal Prof. Alessandro Danovi (8 ore per A.A.)
dal 2019	Entrata in ruolo come Professore Associato dell'Università del Piemonte Orientale le sono affidati i seguenti corsi:

- “Corporate Governance, Internal Auditing e Non Financial Disclosure. Gli aspetti economico aziendali” – ACP (8 CFU)
- “Governo d’impresa MEF” (4 CFU)
- “Revisione Aziendale CLEA” (4 CFU)

dal 2021 Coordinatore del modulo “Crisi e risanamento d’impresa” della Scuola Praticanti Dottori Commercialisti dell’Università del Piemonte Orientale con Ordine Dottori Commercialisti Novara e UNGDCEC Novara

dal 2022 Politecnico di Milano – MIP, EMBA Serale: “Introduzione ai temi di financial accounting - I principi contabili internazionali e la disciplina di bilancio”

**INCARICHI ISTITUZIONALI  
PRESSO IL DIPARTIMENTO DI  
STUDI PER L’ECONOMIA E  
L’IMPRESA (DISEI)  
DELL’UNIVERSITÀ DEL  
PIEMONTE ORIENTALE**

Componente della “Commissione Orientamento” del DiSEI.

Componente del gruppo del riesame R.A.R. (Rapporto Annuale di Riesame) ora A.V.A. (Autovalutazione, Valutazione, Accreditamento) per il corso di Laurea A.C.P. (Amministrazione, Controllo e Professione)

Partecipazione al “Comitato di indirizzo” (parti sociali) del Corso di Laurea A.C.P. (Amministrazione, Controllo e Professione) e in Giurisprudenza ed Economia per l’Impresa

Partecipazione alla “Commissione di valutazione per l’ammissione degli studenti stranieri”

Partecipazione alla “Commissione elettorale” per le rappresentanze negli Organi di Ateneo e per le rappresentanze studentesche negli Organi di Dipartimento

Componente Consiglio dei Corsi di Laurea:

- Corso di Studi in Economia Aziendale (Responsabile: Prof. Maurizio Comoli)
- Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione, Controllo e Professione (Responsabile: Prof.ssa Maura Campra)
- Corso di Laurea Magistrale in Management e finanza (Responsabile: Prof. Gianluca Fusai)

**PUBBLICAZIONI**

**MONOGRAFIE**

2001 Riva P., *"Informazioni non finanziarie nel sistema di bilancio. Comunicare le misure di performance"*, prefazione del Prof. Viganò A., p. 1-226, Milano EGEA, ISBN: 8823807786 (in **Elenco ANVUR Editori**)

2009 Riva P., *"L'attestazione dei piani delle aziende in crisi. Principi e documenti di riferimento a confronto Analisi empirica"*, prefazione del Prof. Frattini G., introduzione del Prof. Martino L., vol. 1, p. 1-377, Milano, Giuffrè, ISBN: 9788814152689 (in **Elenco ANVUR Editori**)

2011 Riva P., Bavagnoli F., De Tilla C., Ferraro N., "Affitto d'azienda e crisi", in "L'affitto d'azienda. Profili giuridici, economico aziendali e contabili. Il suo utilizzo nelle crisi di impresa", prefazione del Prof. Comoli M., p. 177-251, Milano, EGEA, ISBN: 9788823832763 (in **Elenco ANVUR Editori**)

#### **CURATELE**

2011 Riva P. (curatore) con Mezzabotta C. e Caradonna M., "La mediazione civile", prefazione del Prof. Solidoro A., p. 1-386, Milano, EGEA, ISBN: 9788823833180 (in **Elenco ANVUR Editori**)

2013 Riva P. (curatore) con Bianco C. e Giorgetti M., "Concordato fallimentare - Profili giuridici ed economico-aziendali-casi", p. 1-238, Milano, EGEA, ISBN: 9788823833821 (in **Elenco ANVUR Editori**)

2014 Riva P. (supporto al coordinamento), Danovi A. e Quagli A. (curatori), "Principi di Attestazione dei Piani di Risanamento", Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC), Istituto di Ricerca dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA), Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari (ANDAF), Associazione Professionisti Risanamento Imprese (APRI) e Osservatorio Crisi e Risanamento delle Imprese (OCRI) (**Pubblicazione Istituzionale**)

2017 Riva P. (componente del gruppo di lavoro), Quagli A., Tron A., Panizza A., e Danovi A. (curatori), "Principi per la Redazione dei Piani di Risanamento", Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC), Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA), Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari (ANDAF), Associazione Professionisti Risanamento Imprese (APRI) e Osservatorio Crisi e Risanamento delle Imprese (OCRI) e dall'Associazione Italiana Analisti e Consulenti Finanziari (AIAF) (**Pubblicazione Istituzionale**)

2018 Riva P., Audizione alla 2<sup>a</sup> Commissione Permanente Giustizia del Senato della Repubblica – Codice della Crisi e dell'Insolvenza in Attuazione della legge 19 Ottobre 2017, n. 155, Atto del Governo n. 53, Roma, 21.11.2018

2019 Riva P. (curatore) con Bressanelli G., Busuito E., Cesare F., Danovi A., Gallina R., Montecchi G., Panizza A., Roncato M.E., "Fallimento e crisi d'impresa", p. 3-285, p. 797-851, p. 1073-1094, Milano, IPSOA InPratica

2019 Riva P. (curatore), "I nuovi compiti degli organi sociali" in "Crisi di Impresa" fascicolo 6 del Sole 24ORE

2020 Riva P. (curatore), "Ruoli di Corporate Governance. Assetti organizzativi e DNF.", Egea Editore.

2020 Riva P. (componente della Commissione Rordorf 2) "Audizione atti del Governo n.175-Codice della Crisi di Impresa-

2020 Riva P. (supporto al coordinamento), "Principi di attestazione dei piani di risanamento": (Università del Piemonte Orientale, vicepresidente APRI, Associazione Professionisti Risanamento Imprese) e Panizza A. (Università di Ferrara, presidente APRI). A cura di: - AIDEA, Accademia Italiana Di Economia Aziendale - FNC, Fondazione Nazionale Commercialisti - ANDAF, Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari - APRI, Associazione Professionisti Risanamento Imprese - OCRI, Osservatorio Crisi e Risanamento delle Imprese - Gruppi di Studio e di Attenzione AIDEA, Accademia

Italiana di Economia Aziendale: Alberto Quagli (Università di Genova), Alessandro Danovi (Università di Bergamo) (**Pubblicazione istituzionale**)

#### ARTICOLI

- 1995 Riva P., "Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto: problematiche di rappresentazione e di determinazione", in "Revisione Contabile", IFAF, n. 8, 1996 e in Atti del convegno nazionale AIDEA giovani 1995, p. 34-49. ISSN: 1974-8094. **"Rivista scientifica"** (ANVUR 2017)
- 1997 Riva P., "Attendibilità e chiarezza dell'informazione esterna quali possibili determinanti delle condizioni di affidamento per le medie imprese: una ricerca empirica", in "Il controllo legale dei conti", Milano, Giuffrè, n. 6, 1997, p. 771-815, ISSN: 1720-4437. **"Rivista scientifica"** (ANVUR 2017)
- 1998 Riva P., "Alcune riflessioni sulla determinazione del rapporto di cambio in sede di fusione", in "Rivista dei dottori commercialisti", Milano, Giuffrè, n. 1, 1998, p. 97-127, ISSN: 0485-2281. **"Rivista scientifica"** (ANVUR 2017). **"Fascia E"** (Gev13 2016)
- 1998 Riva P., "Le spese di ricerca e sviluppo", in Summa, 1998
- 2002 Riva P., "La rilevanza delle informazioni non finanziarie nel bilancio di esercizio", in "IR TOP", vol. 4, p. 23-31, ISSN: 2038-1441. **"Rivista scientifica"** (ANVUR 2017)
- 2005 Riva P, Quagli A., "Do financial websites meet the users' information needs? A survey from the Italian context", in "Social science research", <http://www.ssrn.com/>, p. 1-24, ISSN 0049-089X, doi <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.863744>
- 2007 Riva P., "Format of financial statements: a trend analysis", in "IR TOP", p. 49-58. **"Rivista scientifica"** (ANVUR 2017)
- 2007 Riva P., "A European comparison: The application of IFRS 2 in France and in Great Britain", p. 3-33, in "Collana DIPSIT - Dipartimento di Studi per l'Impresa e il Territorio UPO"
- 2009 Riva P., "La revisione dei dati prospettici secondo l'ISAE 3400 – L'applicazione del principio internazionale di auditing alle attestazioni del professionista previste dalla legge fallimentare", in "IR TOP", vol. 2/2009, p. 55-61, ISSN: 2038-1441. **"Rivista scientifica"** (ANVUR 2017)
- 2009 Riva P., "Redigere e attestare i dati prospettici nei piani di risanamento, negli accordi di ristrutturazione e nei concordati preventivi. Criticità e riferimenti ai principi di revisione", in "Rivista dei Dottori commercialisti", vol. 3/2009, p. 575-586, ISSN: 0485-2281. **"Rivista scientifica"** (ANVUR 2017). **"Fascia E"** (Gev13 2016)
- 2009 Riva P., "L'Attestazione dei piani redatti in situazione di crisi. Applicazione del documento ISAE 3400", in "Il controllo nelle società e negli enti", vol. 4-5/2009, p. 543-592, ISSN: 1972-828X. **"Rivista scientifica"** (ANVUR 2017)
- 2009 Riva P. "Principi Internazionali di auditing e documento ISAE 3400", in "La crisi d'impresa - L'attestazione di ragionevolezza dei piani di ristrutturazione ex art. 67, 3 comma, lettera d) l'f", "I quaderni della Scuola di Alta Formazione", vol. n. 27, p. 69-90, ISSN: 1971-2456. **"Rivista scientifica"** (ANVUR 2017)

- 2011 Riva P., "La relazione giurata dell'esperto estimatore ex art. 124, c. 3, l<sup>o</sup>", in "I caratteri e disciplina del concordato fallimentare", "I quaderni della scuola di Alta Formazione", vol. 38, p. 111-132, ISSN: 1971-2456. "Rivista scientifica" (ANVUR 2017)
- 2011 Riva P., Mezzabotta C., "La mediazione e le logiche della negoziazione", in "IR TOP", vol. 1, p. 39-46, ISSN: 2038-1441. "Rivista scientifica" (ANVUR 2017)
- 2011 Riva P., Ghini P., "Formazione Professionale Continua: obbligo sanzionato e opportunità di crescita", in "La settimana fiscale", vol. 21, p. 37-41, ISSN: 1826-2643
- 2011 Riva P., "Criticità affrontate dall'esperto attestatore dei piani delle aziende in crisi. Risultati di una recente inchiesta", in "Amministrazione & finanza", vol. 8, p. 55-65, ISSN: 1971-5013
- 2012 Riva P., "La revisione dei dati prospettici secondo l'ISAE 3400. L'applicazione del principio internazionale di auditing alle attestazioni del professionista previste dalla legge fallimentare", in "Rivista dei Dottori Commercialisti", vol. 2/2012, p. 427-438, ISSN: 0485-2281. "Rivista scientifica" (ANVUR 2017). "Fascia E" (Gev13 2016)
- 2012 Riva P., "Concordato preventivo e operazioni straordinarie", in "Il nuovo concordato preventivo a seguito della riforma", "I quaderni della Scuola di Alta Formazione", vol. 43, p. 39-44, ISSN: 1971-2456. "Rivista scientifica" (ANVUR 2017)
- 2012 Riva P., "Il rischio di selezione avversa sul mercato degli attestatori e i fattori necessari per limitarlo", in "Il Fallimentarista", Milano, Giuffrè, settembre 2012
- 2013 Riva P., Provasi R., "Crisis and Controls: the Italian model", in "Corporate ownership & control", vol. 11/2013, p. 423-434, ISSN: 1727-9232. "Rivista scientifica" (ANVUR 2017). "Fascia B" (JR AIDEA 2015-2016). "Fascia E" (Gev13 2016)
- 2013 Riva P., Provasi R., "A raft in the stormy sea: new roles, new "dresses" operating in & for business networks", in "Journal of China Business Review", vol. 12, n. 11, p. 763-774, ISSN: 1537-1506. "Rivista scientifica" (ANVUR 2017). "Fascia D" (JR AIDEA 2015-2016). "Fascia D" (Gev13 2016). "VQR" (2011-14)
- 2014 Riva P., Provasi R., "An overview about Italian companies and the financial and economic crisis. A cultural revolution", in "J. Economics and Business Research", vol. 7, n. 4, p. 502-517, ISSN: 1756-9850. "Rivista scientifica" (ANVUR 2017). "Fascia C" (JR AIDEA 2015-2016). "Fascia D" (Gev13 2016)
- 2014 Riva P., Provasi R., "Accounting for debt restructuring in the current crisis: Italian experience by Italian legal conditions", in "Special Issue in The Journal of Economic research", Ekonomiska Istrazivanja, p. 243-258, Juraj Dobrila University of Pula, ISSN: 1331-677X (Print) 1848-9664 (Online), Journal homepage: <http://www.tandfonline.com/loi/rero20>. "Rivista scientifica" (ANVUR 2017). "Fascia B" (JR AIDEA 2015-2016). "Fascia C" (Gev13 2016). "VQR" (2011-14)
- 2014 Riva P., Provasi R. "Legal Account auditing in the corporate system of Chinese listed companies. Relevances and Implications", in "Corporate Ownership & Control", vol. 11/2014, special conference issue, p. 336-348, ISSN: 1727-9232. "Rivista scientifica" (ANVUR 2017). "Fascia B" (JR AIDEA 2015-2016). "Fascia E" (Gev13 2016)
- 2014 Riva P., Bavagnoli F., Comoli M., Gelmini L., "What should we do different when we value a privately held family business?", in "Revista Espanola De Capital Riesgo", p. 35-52, ISSN: 1887-2697. "VQR" (2011-14)

- 2014 Riva P., Danovi A., Diomeda F., Quagli A., "Neutralità, requisito-chiave di chi attesta il risanamento", in "Il sole 24 Ore", p. 29, ISSN: 0391-786X
- 2014 Riva P. "Attestatore e Pre-Commissario, tra deontologia e auto-riesame", in "Press", vol. 65, p. 18-20, ISSN: 0391-786X
- 2015 Riva P., Provasi R., "The Italian two-tiers model. Evidence and Comparison with some other countries", in "Corporate Ownership & Control", p. 388-396, vol. 12, ISSN: 1727-9232. "Rivista scientifica" (ANVUR 2017). "Fascia B" (JR AIDEA 2015-2016). "Fascia E" (Gev13 2016)
- 2015 Riva P., "The Updated COSO Report 2013", in "Journal of Modern Accounting and Auditing", vol. 11, n. 10, p. 487-498, ISSN: 1548-6583. "Rivista scientifica" (ANVUR 2017). "Fascia D" (JR AIDEA 2015-2016). "Fascia D" (Gev13 2016)
- 2015 Riva P., Provasi R., "Assessment of going concern for the Italian listed companies: an empirical study", in "Review of Business and Finance Studies", vol. 6, n. 1, p. 27-34, ISSN: 2150-3338. "Rivista scientifica" (ANVUR 2017). "Fascia D" (JR AIDEA 2015-2016)
- 2015 Riva P., Provasi R., "Women in the boardroom. The Italian Experience: Law against embedded tradition", in "International Journal of Economics and business Research", vol. 9, n. 3, p. 274-291, ISSN: 1756-9850. "Rivista scientifica" (ANVUR 2017). "Fascia C" (JR AIDEA 2015-2016). "Fascia D" (Gev13 2016)
- 2015 Riva P., "Prima analisi dei "principi di attestazione dei piani di risanamento", in "Il concordato preventivo: riflessioni teoriche", "I quaderni della Scuola di Alta Formazione", vol. n. 27, p. 61-74, ISSN: 1971-2456. "Rivista scientifica" (ANVUR 2017).
- 2015 Riva P., Comoli M., Bavagnoli F., Gelmini L., "Performance measurement: from internal management to external disclosure", in "Corporate Ownership & Control", p. 697-716, vol. 12, ISSN: 1727-9232. "Rivista scientifica" (ANVUR 2017). "Fascia B" (JR AIDEA 2015-2016). "Fascia E" (Gev13 2016)
- 2016 Riva P., Provasi R., "The ability of the turnaround index to assess going concern assumptions: evidence from its application to Italian listed companies", in "Global Business & Economics Review", p. 54-58, vol. 18 n. 1, ISSN: 1097-4954. "Rivista scientifica" (ANVUR 2017). "Fascia C" (JR AIDEA 2015-2016). "Fascia D" (Gev13 2016)
- 2016 Riva P., Danovi A., Azzola M., "PAC (Preventive Arrangement With Creditors): A Tool to Safeguard the Enterprise Value", in "International Journal of Business Research", p. 117-132, vol. 16, n. 2, ISSN: 1555-1296. "Rivista scientifica" (ANVUR 2017). "Fascia C" (JR AIDEA 2015-2016). "Fascia C" (Gev13 2016)
- 2016 Riva P., Danovi A., Azzola M., "Alcune osservazioni empiriche sui concordati preventivi del Tribunale di Milano", in "Giurisprudenza Commerciale", p. 837-854, anno XLVIII, fasc. 6, ISSN: 0390-2269. "Rivista scientifica" (ANVUR 2017)
- 2017 Riva P., "Crisi d'impresa: attestare la convenienza rispetto alle alternative concretamente praticabili", in "IPSOA Quotidiano", p. 1-4, vol. 3, ISSN: 2239-0545
- 2018 Riva P., Benvenuto G., La Croce F., Rosati A., Cozzolino C., Alesiani N., Mazzone L., La Croce G., Marelli F., Acciari G., Perrini F., Rocca G., "Il concordato con continuità

- aziendale”, in “I quaderni della Scuola di Alta Formazione”, vol. n. 27, p. 118-136, ISSN: 1971-2456. **“Rivista scientifica”** (ANVUR 2017)
- 2018 Riva P., Danovi A., *“Le cinque fasi della crisi e dell’allerta”*, in “Il fallimentarista”, Milano, Giuffrè
- 2018 Riva P., Burigo F, Danovi A., D’Angelo F., Donati I., Flores M., Forestieri I., Ganigian C.L., Giacomelli S., Lenzi D., Lucarelli P., Marcucci M., Martinez C., Nocilla A. S., Orlando T., Rodano G., Zorzi A., *“Italian national report”*, in Contractualised Distress Resolution in the Shadow of the Law, progetto finanziato dall’Unione Europea svolta congiuntamente con l’Università degli Studi di Firenze, Humboldt-Universität zu Berlin, Universidad Autónoma de Madrid, Banca d’Italia, OCRI-Entrepreneurship Lab Research Center, Università del Piemonte Orientale Amedeo Avogadro
- 2018 Riva P., Burigo F, Danovi A., D’Angelo F., Donati I., Flores M., Forestieri I., Ganigian C.L., Giacomelli S., Lenzi D., Lucarelli P., Marcucci M., Martinez C., Nocilla A. S., Orlando T., Rodano G., Zorzi A., *“Italian national findings”*, in Contractualised Distress Resolution in the Shadow of the Law, progetto finanziato dall’Unione Europea svolta congiuntamente con l’Università degli Studi di Firenze, Humboldt-Universität zu Berlin, Universidad Autónoma de Madrid, Banca d’Italia, OCRI-Entrepreneurship Lab Research Center, Università del Piemonte Orientale Amedeo Avogadro
- 2018 Riva P., Balmer N.J., Burigo F, Danovi A., Darr A., D’Angelo F., Donati I., Flores M., Forestieri I., Ganigian C.L., Giacomelli S., Lenzi D., Lucarelli P., Marcucci M., Martinez C., Nocilla A. S., Orlando T., Rodano G., Zenzer W., Zorzi A., *“Contractualised distress resolution in the shadow of the law”*, in Best practices in european restructuring. Pubblicazione resa possibile dalla sovvenzione della Commissione europea JUST / 2014 / JCOO / AG / CIVI / 7627, Wolters Kluwer, Milano
- 2019 Riva P. “Gli obblighi di segnalazione: Attori coinvolti, fasi e interventi” in Crisi d’impresa - Procedure d’allerta e di composizione assistita della crisi in Il Sole 24 ore p.38-45
- 2019 Riva P. Difino M. “La rilevanza strategica del collegio sindacale” in Crisi d’impresa Il Sole 24 ore p 47-55
- 2019 Riva P., Provasi R., Saracino P., *“Evidence from the use of the Cash Conversion Cycle index”*, sulla rivista “International Journal of Economics and Business Research”, vol.18, n.4, p.499-512, ISSN: 1756-9850, DOI: 10.1504/IJEBR.2019.10024423, **“Rivista scientifica”** (ANVUR 2017) **“Fascia C”** (JR AIDEA 2015-2016)
- 2019 Riva P., Difino M., *“Crisi d’impresa: obblighi e ruolo del collegio sindacale nelle segnalazioni di allerta”*, in IPSOA Quotidiano, p.1-2, ISSN: 2239-0545, Wolters Kluwer
- 2019 Riva P., Difino M., *“Crisi d’impresa: controlli societari più ampi per le società a responsabilità limitata”*, in IPSOA Quotidiano, ISSN: 2239-0545, Wolters Kluwer
- 2019 Riva P., *“Crisi d’impresa, amministrazione e controllo presidiano il «rischio allerta”*”, in Quotidiano del Fisco, Il Sole 24 Ore, ISSN: 2499-1597
- 2019 Riva P., Comoli M., *“The impact of the new Italian early warning system provided by the IC-Code on family SMEs governance”*, in Corporate Ownership & Control, Volume16, Issue 3, p. 64-72, Spring 2019, Virtus Interpress, Ukraine, ISSN: 1810-3057, DOI:10.22495/cocv16i3art6, **“Rivista scientifica”** (ANVUR 2017) **“Fascia B”** (JR AIDEA 2016)

- 2019 Riva P., Difino M., "Controllo societario e revisione nel Codice della crisi d'impresa" in *Il Fallimentarista*, Giuffrè Francis Lefebvre, Vol. focus 03-07-2019, p.1-7
- 2019 Riva P., Provasi R., "Evidence Of The Italian Special Purpose Acquisition Company", *Corporate Ownership & Control / Volume 16, Issue 4*, p. 66-76, ISSN: 1727-9232, Summer 2019, Virtus Interpress, JEL Classification: G34 DOI: 10.22495/cocv16i4art6-2019-07, "**Rivista scientifica**" (ANVUR 2017) "**Fascia B**" (JR IDEA 2016)
- 2020 Riva P. "Redigere e attestare un piano in tempo di Covid-19. Alcune proposte di rideclinazione dei principi" in *Il Fallimentarista - Giuffrè Francis Lefebvre - 2020-06*
- 2021 Riva P. "La circolare AdE 34/E 2020 e la trappola del expectation gap: l'attestazione non può tecnicamente avere funzione di "garanzia"" in *Il Fallimentarista - Giuffrè Francis Lefebvre - 2021-02*
- 2021 Riva P., Campra M., Oricchio G., Brescia V. "Association between Patient Outcomes and Joint Commission International (JCI) Accreditation in Italy: An Observational Study" in *Quality access to success - Vol 22, n.181*, p. 93-100
- 2021 Campra M., Riva P., Oricchio G., Brescia V. "Bibliometrix analysis of medical tourism" in *Health Services Management Research*, ISSN: 0951-4848, DOI 10.1177/09514848211011738, "**Rivista scientifica**" (ANVUR 2017) "**Fascia B**"(JR AIDEA 2015-2016)
- 2021 Riva P. "Principi generali per la redazione dei piani di risanamento" – N.84 *Quaderno SAF - Scuola Alta Formazione Luigi Martino - Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano; Fondazione dei Commercialisti ODCEC di Milano* p.84-91 ISSN:1971-2456 "**Rivista scientifica**" (ANVUR 2017)
- 2021 Riva P. "Interazione tra commissario e altri professionisti del risanamento. Le criticità in caso di proposte concorrenti: una "metamorfosi giuridica"?" in *Il Fallimentarista - Giuffrè Francis Lefebvre - 2021-06*
- 2021 Riva P. "La complessità del rapporto Banca Impresa nel post-Covid19. Una lezione dal passato: «Titan» Amadeo P. Giannini" in *Banca Impresa Società - IIMulino.it - 2021-09*, ISSN: 1120-9453, DOI: 10.1435/101725
- 2021 Riva P. "Ruolo e funzioni dell'esperto "facilitatore" in *Ristrutturazioni Aziendali - ilCaso.it - 2021-09*
- 2021 Riva P., Irrera M., "La convergenza tra le indicazioni del Codice della crisi e del D.L. 118/2021: is cash still king? DSCR e TDR a confronto" in *Ristrutturazioni Aziendali - ilCaso.it - 2021-10*

#### CONTRIBUTI IN VOLUME

- 1994 Riva P., "*Il conferimento di azienda*" in "Temi speciali di bilancio", CUSL, p. 17-66, ISBN/ISSN: 978-88-238-5122-1
- 1994 Riva P., "*La fusione*", in "Temi speciali di bilancio", CUSL, p. 103-158, ISBN/ISSN: 978-88-238-5122-1
- 1995 Riva P., "*La fusione: casi*", in "Contabilità e bilancio II: materiale didattico", a cura di Viganò A., CUSL, ISBN/ISSN: 978-88-238-5122-1

- 1996 RIVA P. "La fusione per incorporazione del Credito Varesino nella Banca Popolare di Bergamo S.c.r.l.", in "Comunicare il cambiamento", a cura di Bodega D. e Musile Tanzi P., Milano, EGEA, p. 145-177, ISBN: 8823803705 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 1998 Riva P., "Una rilettura alla luce della teoria neo-istituzionalista delle operazioni di fusione di impresa", in "W.P.", vol 1, Collana Paper PhD Bocconi, p. 1-54, ISSN: 0485-2281
- 2000 Riva P., "I conti d'ordine nelle società di leasing e nelle società locatarie", in "I conti d'ordine nel bilancio di esercizio - Profili innovativi di contabilizzazione", a cura di Travella D., p. 199-242, Milano, EGEA, ISBN: 8823805899 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2002 Riva P, Bianchi Martini S., Ditillo A., Meloni G., Cameran M., Corvino A., "I prezzi di trasferimento: determinanti e metodologie di calcolo. Aspetti economico aziendali e fiscali", AA.VV., EGEA, luglio 2002, in **Elenco ANVUR Editori**. Il volume rappresenta il risultato di una ricerca finanziata dalla DIR Bocconi coordinata dal prof. Agliati M., nell'ambito della quale la sottoscritta ha ricoperto il ruolo di responsabile operativo. In particolare, ha scritto i seguenti capitoli:
- Introduzione – "Gli obiettivi e la metodologia della ricerca", con Bianchi Martini S., Ditillo A. e Meloni G., è attribuito alla scrivente e Bianchi Martini S. il primo paragrafo, p. XIII-XV
  - Capitolo 6 – "Le informazioni inerenti ai prezzi di trasferimento nel bilancio", con Cameran M., sono attribuiti alla scrivente i seguenti paragrafi: 6.1 (p. 201-203), 6.3 (p. 209-214), 6.5, 6.6, 6.7 (p. 224-231), 6.9 (233-235)
  - Capitolo 7 – "Considerazioni sui risultati della analisi empirica", con Corvino A., Ditillo A., Meloni G., sono attribuiti alla scrivente i seguenti paragrafi: 7.1, 7.2, 7.3 (p. 237-247) e 7.6 (p. 262-268), Milano, EGEA, ISBN: 9788823830158
- 2003 Riva P., Pozza L., Prencipe A. "Le risorse immateriali nel bilancio delle imprese", ricerca svolta nel 2003 da un gruppo di lavoro di sei studiosi Bocconi-PWC coordinato dal prof. Pozza L. per l'Università Bocconi (Istituto di Amministrazione Finanza e Controllo), e dal dott. Nencioni G. di Price Waterhouse (Coopers Corporate Finance), p. 1-46, Università Bocconi - PWC
- 2003 Riva P., "La domanda di informazioni economico-finanziarie delle merchant bank", in "Trasparenza ed efficacia della comunicazione economico-finanziaria", a cura di Salvioni D., p. 171-181, Torino, Giappichelli, ISBN: 9788834832028 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2004 Riva P. "La relazione ex art. 33 l.f.", in "Prepararsi alla professione di Dottore Commercialista", a cura di Tami A., p. 535-557, Milano, Giuffrè (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2005 Riva P., "Le banche, gli analisti finanziari e la comunicazione finanziaria via internet: una verifica empirica", in "I siti web e la comunicazione ai mercati finanziari. Gli strumenti e gli intermediari", a cura di Quagli A., Teodori C., p. 219-257, Milano, FrancoAngeli, ISBN: 9788846464583 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2005 Riva P., par. 1.4 "I modelli degli organismi professionali" p. 68-91, par. 2.3 "Le informazioni sul personale" p. 135-137, par. 2.4 "Le informazioni sui processi e sui prodotti" p. 138-143, par. 2.6 "Le informazioni sul contesto competitivo e sui clienti" p. 143-147, par. 3.5 "Il settore calzaturiero" p. 215-224, par. 3.6 "Il settore ceramico cementifero" p. 225-233, par. 3.9 "Il settore farmaceutico" p. 257-270, par. 3.12 "Il settore del mobile" p. 293-302 e cap. 4 "L'analisi complessiva: i profili informativi" p. 360-411, in "L'informativa volontaria per settori di attività", a cura di Quagli A., Teodori C., Milano, FrancoAngeli, ISBN: 8846469380 (in **Elenco ANVUR Editori**)

- 2006 Riva P., "*Schemi di Bilancio*", in "L'adozione degli IAS/IFRS in Italia: Impatti contabili e profili gestionali", a cura di Andrei P., p. 313-349, Torino, Giappichelli, ISBN: 9788834863992 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2006 Riva P., "*Un confronto europeo: l'applicazione dell'IFRS 2 in Francia e Gran Bretagna*", in "L'adozione degli IAS/IFRS in Italia: i piani di remunerazione a base azionaria", a cura di Quagli A., p. 131-157, Torino, Giappichelli, ISBN: 9788834873182 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2007 Riva P., "*La valutazione delle attività finanziarie*", in "Bilancio. Valutazioni, lettura, analisi.", a cura di Provasoli A., Viganò A., p. 283-339, Milano, EGEA, ISBN: 9788823820838 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2007 Riva P., "*La costruzione e la lettura del rendiconto finanziario per flussi di CCN e di liquidità*", in "Bilancio. Valutazioni, lettura, analisi", a cura di Provasoli A. e Viganò A., p. 431-508, Milano, EGEA, ISBN: 9788823820838 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2007 Riva P., "*La valutazione dei crediti*", in "Bilancio. Valutazioni, lettura, analisi", a cura di Provasoli A., Viganò A., p. 177-198, Milano, EGEA, ISBN: 9788823820838 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2007 Riva P., "*Adoption of IAS/IFRS in Italy: format of financial statement. A trend analysis*", in "Improving business reporting: new rules, new opportunities, new trends - Atti del convegno internazionale AIDEA giovani 2006", a cura di Frattini G., p. 337-369, Milano, Giuffrè, ISBN: 9788814135804 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2007 Riva P., Comoli M., Bavagnoli F., Gelmini L., Grechi C., cap.6 "*I fattori di crisi dei controlli nelle aziende di credito*", par 6.2.3 "*Analisi dei risultati ottenuti mediante l'inchiesta con questionario*", par. 6.3.3 "*Analisi dei risultati ottenuti mediante le interviste dirette*", in "La crisi dei controlli - imprese e istituzioni a confronto", a cura di Reborà G., p. 151-215, Pearson Education, ISBN: 9788871922980 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2010 Riva P., "*La relazione di attestazione: struttura e contenuto*", in "Crisi aziendali e processi di risanamento - Prevenzione e diagnosi, terapie, casi aziendali", a cura di Danovi A., Quagli A., p. 259-292, Milanofiori Assago: IPSOA - Wolters Kluwer Italia, ISBN: 9788821733277 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2011 Riva P., Mezzabotta C., Caradonna M., "*I metodi ADR per la risoluzione dei conflitti*", in "La mediazione civile", p. 4-11, Milano, EGEA, ISBN: 9788823833180 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2011 Riva P., Mezzabotta C., Caradonna M., "*Il regolamento attuativo di cui al D.M. 18 Ottobre 2010, n. 180*", in "La mediazione civile", a cura di Riva P., Mezzabotta C., Caradonna M., p. 59-66, Milano, EGEA, ISBN: 9788823833180 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2011 Riva P., Mezzabotta C., Caradonna M., "*Le strategie di negoziazione*", in "La mediazione civile", a cura di Riva P., Mezzabotta C., Caradonna M., p. 161-185, Milano, EGEA, ISBN: 9788823833180 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2012 Riva P., "*La valutazione dei crediti*", cap. 9 "*La valutazione delle attività finanziarie*", in "Bilancio. Valutazioni, lettura", a cura di Provasoli A., Viganò A., p. 135-151, Milano, EGEA, ISBN: 9788875340834 (in **Elenco ANVUR Editori**)

- 2014 Riva P., "La Continuità aziendale nel concordato preventivo: caratteristiche, ruoli e criticità", in "Esercizio provvisorio e strumenti alternativi per la continuità aziendale", Galletti D., Panizza A., Danovi A., Ferri A., Riva P., Quagli A., p. 107-141, Milano, IPSOA, ISBN: 9788821744952 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2013 Riva P., "La relazione giurata dell'esperto estimatore ex art.124, comma 3, l.fall.", in "Concordato Fallimentare Profili Giuridici ed economico-aziendali Casi", a cura di Bianco C., Giorgetti M., Riva P., p. 97-117, Milano, EGEA, ISBN: 9788823833821 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2013 Riva P., "L'affitto d'azienda quale strumento per realizzare il concordato fallimentare", in "Concordato Fallimentare Profili Giuridici ed economico-aziendali Casi", a cura di Bianco C., Giorgetti M., Riva P., p. 119-151, Milano, EGEA, ISBN: 9788823833821 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2015 Riva P., "I principi generali di attestazione - Elementi alla base del framework di riferimento", in "Conservazione dell'impresa e tutela dei crediti nelle crisi aziendali", a cura di Fabiani M. e Guiotto A., Eutenke, febbraio 2015, p. 303-334, ISBN: 9788899128067
- 2015 Riva P., Gelmini L., Bavagnoli F., Comoli M., "Waiting for materiality in the context of Integrated Reporting", in "Studies in Managerial and Financial Accounting. Sustainability disclosure: state of the art and new directions", a cura di Songini L., Pistoni A., Emerald, novembre 2015, p. 137-164, ISBN: 978-1-78560-341-9 (**Editore estero**)
- 2015 Riva P., "La relazione di attestazione; struttura e contenuto", in "Gestire la crisi d'impresa. Processi e strumenti di risanamento", Wolters Kluwer IPSOA, p. 279-307, ISBN: 9788821752933 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2015 Riva P., Provasi R., "The European approach to regulation of director's remuneration", in "The Theory and Practice of Directors' Remuneration: New Challenges and Opportunities", a cura di Kostyuk A., Stiglbauer M., Govorun D., Emerald Group Publishing 2015, p. 249-276, ISBN: 9781785606830 (**Editore estero**)
- 2016 Riva P., Songini L., "Going public as a driver to break the glass ceiling. Piquadro Spa Case history", in "SIDREA - Il governo aziendale tra tradizione e innovazione", a cura di Marchi L., Lombardi R. e Anselmi L., Franco Angeli 2016, p. 187-207, ISBN: 9788891736604 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2017 Riva P., Danovi A., Azzola M. "Avoiding bankruptcy in Italy: preventive arrangement with creditors", in "Contemporary Issues in Finance: Current Challenges from Across Europe", a cura di Grima S., Bezzina F., Romanova I., Rupeika-Apoga R., Thornton R., Emerald Group Publishing, p. 77-94, ISBN: 9781786359070 (**Editore estero**)
- 2017 Riva P., "Piani che prevedono la continuità del business", in "Piani di Risanamento", a cura di Danovi A. e Panizza A., IPSOA, p. 16-29, ISBN: 9788821762734 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2017 Riva P., cap. 16 "Analisi delle informazioni prospettive e delle assumptions" in "Piani di Risanamento", a cura di Danovi A. e Panizza A., IPSOA, p. 222-233, ISBN: 9788821762734 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2018 Riva P., Danovi A., Giacomelli S., Rodano G., "Strumenti negoziali per la soluzione delle crisi d'impresa: il concordato preventivo", in "Quaderni di Economia e Finanza della Banca d'Italia" (occasional papers), n. 430, 03/2018, p. 1-37, ISSN: 1972-6627 (stampa) ISSN: 1972-6643 (online) (**Pubblicazione istituzionale**)

- 2018 Riva P., Danovi A., Comoli M., Garelli A., cap. 9 “Corporate Governance in downturn times: detection and alert. The new Italian insolvency and crisis code”, in “Crisis Management - Theory and practice”, a cura di Katarina Holla, IntechOpen, p. 157-177, ISBN 978-1-78923-234-9, <http://dx.doi.org/10.5772/intechopen.74964> (Editore estero)
- 2018 Riva P., Danovi A., Comoli M., Garelli A., “La corporate governance in tempo di crisi. Soggetti coinvolti nelle fasi del riconoscimento e dell’allerta.”, in corso di revisione per essere sottoposto al referaggio in “Giurisprudenza Commerciale” – Giuffrè (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2020 Riva P., cap.17 “Una sfida possibile: redigere un piano nel contesto post pandemico” in: Crisi d’impresa ed emergenza sanitaria – Zanichelli Editore, p.1-29, ISBN: 9788808920409 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2020 Riva P.: Danovi A., Comoli M., Garelli A. “Gli attori della governance coinvolti nelle fasi dell’allerta e gli indici della crisi secondo il nuovo C.C.I.” in: *Giurisprudenza Commerciale*, anno XLVI, Fasc. 3 – 2020 – Giuffrè, ISSN: 0390-2269 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2020 Riva P. “Che cosa cambia con il nuovo Codice della crisi e dell’insolvenza. I sistemi di allerta” in: *Taccuino del Commercialista 2021 – Bilancio p.97-116 Datev Koinos - 2021-03*
- 2020 Riva P. e altri, “L’assetto organizzativo (artt. 3, 14), amministrativo e contabile” (cap. 2); “Il danno da fattispecie distrattive riconoscibile in sede penale: la nuova classificazione introdotta dall’art. 25, c.2 cci. Il danno di speciale tenuità” (Cap. 9); “Il danno risarcibile (art. 378)” (Cap. 10), in SIDREA, “Le parole della crisi. La lettura degli aziendalisti italiani”.
- 2020 Riva P. “Accordi di ristrutturazione dei debiti dell’imprenditore. Profili Aziendali” in *Sovraindebitamento del consumatore e crisi di impresa. Lezioni del corso di alta formazione dell’Università del Piemonte Orientale p.390 - 405 – IAN: 97888559824763, Altalex - Wolters Kluwer*
- 2021 Riva P., Comoli M., Garelli A., “. Corporate Governance and ERM for SMEs Viability in Italy” - *Intech Open*, DOI: 10.5772/Intechopen.96688 (Editore estero)
- 2021 Riva P. “Gli strumenti di allerta” (Cap. 2 p. 33-58); “Organismo di composizione della crisi di impresa: nomina e composizione del collegio. L’audizione del debitore” (Cap. 3 p. 56-64); “Procedimento di composizione assistita della crisi” (Cap. 4 p.65-76).; “Misure premiali” (Cap. 5 p. 77-85). Capitoli in: Monteleone Michele (a cura di), “Evoluzione degli organi della crisi d’impresa: OCRI, commissario giudiziale, liquidatore giudiziale, curatore nella liquidazione giudiziale, OCC”, Prefazione di Renato Rordorf. Cedam - Wolters Kluwer Italia, ISBN: 9788813378660 (in **Elenco ANVUR Editori**)
- 2021 Riva P. Danovi A. Quagli A. “Il sistemi d’allerta” (Cap.5 p. 181-216), “L’attestatore e la relazione di attestazione” (Cap.9 p. 349-394), “Caso Giovanotti: Accordo di ristrutturazione: Servizi assistenziali e socio sanitari” (Cap.11 p. 443-466), in: “Gestire la crisi di impresa: Processi e strumenti di risanamento” Ipoa - Wolters Kluwer Italia, ISBN: 9788821774188 (in **Elenco ANVUR Editori**)

2021 Riva P. "Controllo societario e revisione alla luce del CCI. Questioni aperte per le PMI e proposte del CNDCEC" (Cap. 20 p. 203-213), in: "Scritti in onore di Luciano Marchi Vol.III, Controllo di Gestione" Giappichelli Editore, ISBN: 9788892195318

2021 Riva P. Garelli A. Comoli M. "ESG for SMEs: Can the Proposal 2021/0104 for a European Directive Help in the Early Detection of a Crisis?" in Corporate Governance – recent advances and perspectives, IntechOpen, ISBN: 9781839698163

**CONSEGUIMENTO DI  
PREMI E  
RICONOSCIMENTI PER  
L'ATTIVITÀ SCIENTIFICA E  
PER L'ATTIVITÀ  
DIDATTICA**

1996 Vincitrice di *Borsa di studio del concorso per la partecipazione al Ph.D in Economia Aziendale e Management dell'Università L. Bocconi.*

2009 *Premio Fondi ricerca 2009 Università del Piemonte Orientale – Assegnazione del premio fondi ricerca certificata Dip.SIT - Dipartimento di Studi per l'Impresa e il Territorio – Verbale Consiglio Ordinario di Dipartimento n. 04 DEL 15.07.09, delibera 4/2009/64, valore del premio 1.500 Euro.*

2011 *Selezionata per essere inserita nell'elenco dei "1000 curricula eccellenti" composto dalla Fondazione Marisa Bellisario ai fini della "Legge 2011 sulle quote di genere Golfo-Mosca".*

2012 *Premio Fondi ricerca 2012 Università del Piemonte Orientale - Assegnazione di Fondi Ricerca Locale Ex Sit come da Comunicazione Elena Molla del 27.02.2013 – Quote fissa e proporzionale in base ai criteri di valutazione stabiliti dal dipartimento: 962,80 Euro (di cui 462,80 proporzionale)*

2014 *Premio Fondi ricerca 2013 Università del Piemonte Orientale - Risultata in "Classe1" con riconoscimento di una Assegnazione di Fondi Attività di Ricerca Area Economia Aziendale pari a 1.153 Euro per l'attività svolta nel 2012/2013 – DiSEI – Comunicazione mail del 9 giugno 2014 della Prof.ssa Lucrezia Songini.*

2015 *Premio per la didattica - Biglietto Expo Università del Piemonte Orientale DISEI, in quanto classificata tra i docenti che hanno ricevuto dagli studenti le valutazioni più alte nell'AA 2014/2015.*

**PARTECIPAZIONE  
SCIENTIFICA A PROGETTI  
DI RICERCA  
INTERNAZIONALI E  
NAZIONALI**

2003 **Progetto di ricerca PRIN 2003 cofinanziato dal MIUR**  
La scrivente è stata componente dell'Unità di ricerca dell'Università di Genova. Titolo "L'adozione dei principi contabili internazionali (IFRS) in Italia: riflessi sulla gestione di impresa e sui processi di comunicazione economico-finanziaria". Il progetto è stato

assegnato alle unità di ricerca Università di Brescia, Università di Genova, Seconda Università di Napoli, Università di Parma e Università di Pisa. Coordinatore nazionale: Prof. Paolo Andrei. La ricerca ha portato alla pubblicazione nel 2006 del volume: "L'adozione degli IAS/IFRS in Italia: Impatti contabili e profili gestionali", a cura di Andrei P., Torino, Giappichelli, ISBN: 9788834863992

2004 **Progetto di ricerca PRIN 2004 cofinanziato dal MIUR**

La scrivente è stata componente Unità di ricerca dell'Università del Piemonte Orientale. Titolo: "Il rischio di fallimento dei sistemi di controllo: imprese e istituzioni a confronto". Il progetto è stato assegnato alle unità di ricerca delle Università Carlo Cattaneo, dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, dell'Università del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro", dell'Università degli Studi di Udine, dell'Università degli Studi Milano Bicocca. Coordinatore nazionale Prof. Gianfranco Rebor. La ricerca ha portato alla pubblicazione nel 2006 del volume: "La crisi dei controlli - imprese e istituzioni a confronto", a cura di. Rebor. G., p. 151-215, Pearson Education, ISBN: 9788871922980.

dal 2004 **Progetto di Ricerca Autofinanziato: "Osservazioni empiriche in tema di concordato preventivo. Il caso del tribunale di Milano" dell'Osservatorio crisi e risanamento delle imprese (OCRI), Università del Piemonte Orientale & altri.**

La scrivente è Responsabile di sede per l'Università del Piemonte Orientale. L'Osservatorio Crisi e Risanamento Imprese (OCRI) è stato costituito nel 2004 presso il centro di ricerca Entrepreneurial Laboratory (ELab) dell'Università degli Studi di Bergamo in collaborazione l'Università Commerciale L. Bocconi di Milano. L'Osservatorio è nato per contribuire alla generazione di conoscenza sui temi di crisi e risanamento delle imprese, con particolare attenzione al contesto italiano. L'OCRI, infatti, ha tra i suoi obiettivi quelli di: fungere da centro di aggregazione per studi e ricerche sui temi di crisi, risanamento e cambiamento aziendale, sia a carattere nazionale che internazionale; monitorare l'evoluzione dottrinale in materia di crisi d'impresa, con un particolare riguardo alle novità normative che riflettono l'evoluzione del contesto economico; essere un punto di incontro tra lo studio accademico, il mondo delle imprese e gli operatori professionali; contribuire all'elaborazione di strumenti per affrontare il cambiamento, stimolando la produzione dottrinale e normativa. Dal 2010 l'OCRI, proseguendo una precedente collaborazione con la sezione fallimentare del Tribunale di Milano, ha portato avanti insieme all'Università del Piemonte Orientale e alla Scuola di Alta Formazione (SAF) dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano una ricerca empirica sull'effettivo utilizzo del concordato preventivo come strumento di gestione delle crisi d'impresa. La ricerca si è avvalsa della significativa collaborazione dei magistrati afferenti il Centro Studi sulle Procedure Esecutive e Concorsuali (CeSPEC) tra i quali il Dott. Fontana, la Dott.ssa Paluchowski. Tutti i dati rilevanti dei concordati presentati al Tribunale di Milano a partire dal 2005 (anno della riforma della Legge Fallimentare) al 2015 – circa 800 procedure – sono stati raccolti in uno specifico database, al quale hanno avuto l'opportunità di accedere un centinaio di studenti per i loro lavori di tesi. La ricerca è ad oggi ancora in corso con particolare attenzione alla fase esecutiva dei concordati presentati e ha portato ad una serie di pubblicazioni tra le quali:

- nel 2013 – Riva P., Provasi R., "Crisis and Controls: the Italian model", in "Corporate ownership & control", vol. 11/2013, p. 423-434, ISSN: 1727-9232. "Rivista scientifica" (ANVUR 2017). "Fascia B" (JR AIDEA 2015-2016). "Fascia E" (Gev13 2016)
- nel 2014 – Riva P., Provasi R., "An overview about Italian companies and the financial and economic crisis. A cultural revolution", in "J. Economics and Business Research", vol. 7, n. 4, p. 502-517, ISSN: 1756-9850. "Rivista scientifica" (ANVUR 2017). "Fascia C" (JR AIDEA 2015-2016). "Fascia D" (Gev13 2016)

- nel 2016 – Riva P., Danovi A., Azzola M., “PAC (Preventive Arrangement with Creditors): A Tool to Safeguard the Enterprise Value”, in “International Journal of Business Research”, p. 117-132, vol. 16, n. 2, ISSN: 1555-1296. “**Rivista scientifica**” (ANVUR 2017). “**Fascia C**” (JR AIDEA 2015-2016). “**Fascia C**” (Gev13 2016)

dal 2016 al 2018

#### **Progetto di ricerca “Co.Di.Re.” finanziato dall’Unione Europea JUST/2014/JCOO/AG/CIV1400007627**

La scrivente è collaboratore dell’unità di ricerca italiana Entrepreneurship Lab Research Center (Università di Bergamo/OCRI), nell’ambito del progetto di ricerca (JUST/2014/JCOO/AG/CIV1400007627) finanziato dalla Unione Europea dal titolo “Co.Di.Re. - Contractualised Distress Resolution in the Shadow of the Law: effective judicial review and oversight of insolvency and pre-insolvency proceedings”. La ricerca è stata progettata, condotta e, negli ultimi mesi, finalizzata da una partnership tra le seguenti Università ed Istituzioni europee: Università degli studi di Firenze (Project coordinator Prof. Lorenzo Stanghellini), Humboldt-Universität zu Berlin (Prof. Christoph G. Paulus), Universidad Autónoma de Madrid (Prof. Ignacio Tirado), Consejo General del Poder Judicial, Banca d’Italia (Dott.ssa Monica Marcucci) e Entrepreneurship Lab Research Center (Prof. Alessandro Danovi) (<https://www.law.ox.ac.uk/business-law-blog/blog/2018/07/best-practices-european-restructuring-theoretical-and-empirical>).

Il progetto è stato avviato il 1 aprile 2016 e terminerà il 30 settembre 2018. In una prima fase, sono stati raccolti i dati e sono state condotte interviste sulle prassi italiane, tedesche, spagnole e inglesi in materia di strumenti negoziali di gestione della crisi di impresa caratterizzati da un coinvolgimento del giudice quale supervisore. Si è proceduto, quindi, all’identificazione delle prassi virtuose diffuse negli ordinamenti esaminati e dei problemi ivi riscontrati. Sulla base di un’analisi comparatistica dei dati raccolti e delle valutazioni effettuate per ciascun ordinamento, sono in corso di concreta elaborazione le raccomandazioni e best practices europee nelle ristrutturazioni di impresa. L’obiettivo finale del progetto è duplice: contribuire alla formulazione definitiva della proposta di direttiva e orientare le scelte che saranno assunte dagli Stati membri in occasione del suo recepimento interno, nonché lo sviluppo di best practices in materia di ristrutturazione di impresa a livello europeo. Il progetto di ricerca ha portato nel giugno/luglio 2018 alla presentazione dei risultati nell’ambito dei due seguenti convegni istituzionali:

- 2018 - Roma: Banca d’Italia, Università degli Studi di Firenze Dipartimento di Scienze Giuridiche – Convegno “Gli strumenti negoziali per la ristrutturazione delle imprese in crisi: l’esperienza italiana e le migliori prassi europee” – *Presentazione dei risultati italiani della ricerca Co.Di.Re.*
- 2018 – Brussels: Centre for European Policy Studies (CEPS) – Convegno “Best Practices in European Restructuring. Contractualised distress resolution in the light of the draft directive on preventive restructuring” – *Presentazione dei risultati comparati per Italia, Germania, Spagna e Gran Bretagna del progetto di ricerca Co.Di.Re.*

2021

#### **Presentazione del progetto di ricerca PRIN 2020 cofinanziato dal MIUR**

Il progetto è stato presentato per la valutazione dalle unità di ricerca delle Università di Ferrara, Università degli Studi di Torino, Università del Piemonte Orientale, Università di Chieti/Pescara. Coordinatore nazionale: Prof. Zambon Stefano.

La ricerca ha come titolo “Do we walk the talk? Sustainability in-formation in the EU: ESG risks, insolvency prediction and bank financing. A circular approach”.

L’obiettivo del progetto è investigare, attraverso un approccio interdisciplinare e con una visione globale, la sostenibilità le informazioni non finanziarie riguardanti il rischio di credito, la valutazione e la previsione dell’insolvenza. Una particolare attenzione sarà dedicata alle PMI, con l’impatto che avranno queste informazioni non finanziarie

sul finanziamento e sulle strategie che terranno le banche nell'UE. Non sono ancora disponibili gli esiti della selezione.

**PARTECIPAZIONE A ENTI,  
NETWORK O ISTITUTI DI  
RICERCA DI RILEVANZA  
NAZIONALE E  
INTERNAZIONALE**

<i>dal 1995 al 2019</i>	AIDEA giovani
<i>dal 1999</i>	Associazione Interprofessionale Monza & Brianza
<i>dal 1999</i>	Commissione di studi crisi, ristrutturazione e risanamento d'impresa ODCECMI
<i>dal 2006</i>	EGCI – European Corporate Governance Institute
<i>dal 2006</i>	SIDREA - Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale
<i>dal 2008</i>	EAA – European Accounting Association
<i>dal 2011</i>	INSOL Europe – European Insolvency and Restructuring Association
<i>dal 2012</i>	Fondazione Bellisario
<i>dal 2013</i>	EURAM – European Accademy of Management
<i>dal 2013</i>	B & ESI – Business & Economics Society International
<i>dal 2013</i>	ANDAF - Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari
<i>dal 2013</i>	VIRTUS GCCG – Global Center for Corporate Governance – Member of the Center
<i>dal 2013</i>	APRI – Associazione Professionisti Risanamento Imprese
<i>dal 2013</i>	OCRI - Company Crisis and Turnaround Research Centre - Member of the Board of External Referees
<i>dal 2014</i>	Nedcommunity – Associazione amministratori non esecutivi indipendenti
<i>dal 2017</i>	ACM – Associazione Concorsualisti Milano
<i>dal 2019</i>	AIDEA – Accademia Italiana degli Economisti Aziendali
<i>dal 2019</i>	ISFP – International Society of Female Professionals
<i>dal 2019</i>	TMA – Turnaround Management Association
<i>dal 2019</i>	OIBR – Organismo Italiano per il Bilancio Integrato
<i>dal 2021</i>	CERIL Conferee - The Conference on European Restructuring and Insolvency Law

**REVIEWER PER NETWORK,  
RIVISTE, EDITORI**

EURAM - "European Academy of Management" – ISSN: 2466-749  
FINANCIAL Reporting" – ISSN: 2036-671X " – ISSN: 2036-6779  
Impresa Progetto – Electronic Journal of Management " – ISSN:1824-3576  
DEI – Diritto Economia e Impresa - " – ISSN: 0025-4959  
Virtus GCCG – "Global Center for Corporate Governance"  
Emerald Group Publishing  
EMR – "European Management Review", ISSN: 1740-4762  
IR TOP, Maggioli Editore, ISSN 2038-1441  
TÉKHNE - Review of Applied Management Studies, Elsevier, ISSN: 1645-9911  
IntechOpen - Open Access books  
BIS Banca Impresa e società " – ISSN: 1120-9453 – ISSN: 2612-2278  
Rivista Dott.Commercialisti", Giuffrè – ISSN: 0485-2281

**PARTECIPAZIONE A ENTI  
E GRUPPI DI STUDIO**

**ATTIVITA' CONCLUSE**

*dal 1995 al 2002* Rappresentante di sede AIDEA-Giovani per l'Università L. Bocconi  
*dal 2000 al 2017* Responsabile della Formazione Professionale Continua e Direttore della SAF Scuola di Alta Formazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano  
*dal 2001 al 2016* Componente del Direttivo nazionale di AIDEA-Giovani e in tale ambito: Presidente della Commissione per la organizzazione dei convegni  
*dal 2001 al 2017* Rappresentante di sede AIDEA-Giovani per l'Università del Piemonte Orientale  
*dal 2002 al 2013* In differenti periodi e in differenti gruppi di lavoro - Componente della Commissione Nazionale "Formazione Professionale Continua" del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti. La commissione ha redatto e, successivamente modificato e aggiornato, il "Regolamento della Formazione Professionale Continua dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili." Si è inoltre occupata, nei primi anni di costituzione, della valutazione e all'accREDITAMENTO di tutti i convegni e i corsi organizzati direttamente da tutti gli Ordini dei Dottori Commercialisti italiani e indirettamente da tutti i soggetti terzi  
*dal 2006 al 2008* Componente del GSA - "Gruppo di Studio e di Attenzione AIDEA" sul tema: "Comunicazione ai mercati finanziari" (Bozzolan, Marchi)

<i>dal 2007 al 2017</i>	Componente del Comitato Editoriale dell'Iniziativa "Concerto" degli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Ordini degli Avvocati di Milano, di Roma, di Napoli per l'organizzazione di eventi formativi in e-learning di rilevanza nazionale
<i>dal 2011 al 2017</i>	Componente Commissione Studi Mediazione e Conciliazione dell'ODCEC di Milano
<i>dal 2011 al 2019</i>	Responsabile per area Monza e Brianza di A.S.C.R.I -Associazione Studio e Prevenzione Crisi di Impresa
<i>dal 2012 al 2019</i>	Componente del GSA-Gruppo di Studio e Attenzione AIDEA-sul tema: "Principi di gestione delle crisi aziendali" (Quagli- Danovi)
<i>dal 2001 al 2010</i>	Componente del comitato scientifico della rivista IR Top (Journal of Investor Relations) ISSN 2038-1441
<i>dal 2005 al 2017</i>	Componente del Comitato Scientifico della SAF Scuola di Alta Formazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano (cui partecipano i delegati di rilevanti istituzioni milanesi ossia: l'Università Cattolica, l'Università Bicocca, l'Università Bocconi, il Politecnico di Milano, Assolombarda, la Corte dei Conti, la Corte d'Appello di Milano, la DRE, la Guardia di Finanza)
<i>dal 2005 al 2017</i>	Componente del Comitato Editoriale della SAF Scuola di Alta Formazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano

#### **ATTIVITA' IN CORSO**

<i>dal 2006</i>	Direttore della Collana dei Quaderni SAF dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano ISSN: 1971-2456
<i>dal 2008</i>	Componente Commissione Studi Crisi e Procedure Concorsuali dell'ODCEC di Milano
<i>dal 2009</i>	Componente della commissione per l'esame finale: <ul style="list-style-type: none"> <li>• del corso di Dottorato dell'Università Bicocca "Business Administration and Management" (in alcune sessioni);</li> <li>• del corso di Dottorato dell'Università LIUC "PHD Program in Management, Finance and Accounting" (in due sessioni).</li> </ul>
<i>dal 2013</i>	Vicepresidente di A.P.R.I - Associazione Professionisti Risanamento Imprese
<i>dal 2013</i>	Componente del Comitato Tecnico Financial Standards ANDAF- Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari
<i>dal 2013</i>	Member of the Board of External Referees - OCRI – Company Crisis and Turnaround Research Centre
<i>dal 2018</i>	Componente del Gruppo di Lavoro "Procedure di attuazione bis della riforma Rordorf 2" del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili
<i>dal 2019</i>	<p><b>Gruppo di Studio SIDREA "Crisi aziendali"</b></p> <p>Componente del GdS SIDREA "Crisi aziendali" (Coordinatori: Giunta F., Fallacara A.M., Teodori C., Paolini A.) e in questo ambito:</p> <p style="padding-left: 20px;">A. Coordinatore del Sottogruppo "Quantificazione del danno in sede penale" (Componenti: Riva P., Baldissera A.)</p>

- B. Componente del Sottogruppo “Quantificazione del danno in sede civile” (Coordinatore: Gaetano A.; Componenti: Riva P., Manfredi S.)
- C. Componente del Sottogruppo “Adeguati Assetti Organizzativi, Amministrativi e Contabili” (Coordinatore: Gaetano A., Componenti: Riva P., Castellano N., Bogarelli P., Fradeani A.)

Il 2019 segna l'entrata in vigore del Codice della Crisi. La crisi aziendale è un tema da sempre al centro dell'attenzione del mondo accademico, delle professioni contabili e forensi, dei mercati finanziari e delle imprese stesse. Fra i diversi profili di questa complessa tematica, quello dell'insolvenza e degli strumenti attraverso i quali coglierne tempestivamente l'approssimarsi è l'aspetto che suscita maggior interesse. Gli studi pionieri di Altman e i modelli predittivi dell'insolvenza nei quali questi si tradussero hanno aperto un vero e proprio filone di ricerche, che ha alimentato numerose applicazioni, non ultimi i modelli di rating sviluppati dalle banche secondo quanto richiesto dagli accordi di Basilea.

Su questa strada pare volersi muovere anche il legislatore quando chiama il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti a mettere a punto un sistema di indicatori grazie ai quali, professionisti, amministratori, organi di controllo e finanziatori dell'impresa possano percepire precocemente il deterioramento degli equilibri di gestione e avviare le procedure previste dalla nuova normativa. È in questo quadro che SIDREA ha promosso un Gruppo di Lavoro sulla “Crisi d'impresa”. L'obiettivo è stato stimolare la formazione di un ampio nucleo di accademici, appartenenti a SIDREA, che analizzi criticamente le novità legislative relative a questa patologia aziendale. Pur ricercando la massima apertura al confronto con altri ambiti disciplinari, segnatamente quello giuridico, l'analisi intende privilegiare la prospettiva propria degli studi economico-aziendali, in quanto originariamente concentrati sulle condizioni di equilibrio della gestione d'impresa e l'elaborazione dei principi che ne determinano il raggiungimento. L'attività del Gruppo di Lavoro si manifesta mediante: la pubblicazione di ricerche; l'organizzazione di giornate di studio, convegni e seminari; la proposta di strumenti concettuali e operativi indirizzati ai numerosi soggetti coinvolti, a vario titolo, nella previsione e gestione della crisi; la collaborazione con il legislatore, le autorità di vigilanza e gli organismi rappresentativi delle professioni contabili e forensi nell'emanazione di normative, regolamenti e linee guida che interessino il tema in oggetto.

I sottogruppi di lavoro hanno redatto contributi volti ad un affinamento con approccio economico-aziendale della definizione dei concetti di “quantificazione danno” in sede civilistica e in sede penale e di “assetti organizzativi, amministrativi e contabili” che, sotto il coordinamento scientifico del prof. Teodori, ha portato alla composizione e pubblicazione di un più ampio testo noto come “Le parole della crisi”.

*dal 2019*

**Gruppo di Studio SIDREA “Comunicazione non finanziaria e Integrated Reporting (Co.n.F.I.R.)”**

Componente del GdS SIDREA “Comunicazione non finanziaria e Integrated Reporting (Co.n.F.I.R.)” (Coordinatori: De Luca F., Cinquini L.) e in quest'ambito:

- A. Componente del Sottogruppo “5 - Accountability & Auditing of nonfinancial information and integrated reporting” (Referenti: Carini C., Farneti F.)

Nell'ambito della teoretica e tradizionale scomposizione del sistema-azienda, il subsistema “informativo” (anche definito del controllo) ha da sempre assunto il ruolo di subsistema informatore e di supporto del processo decisionale tipico degli altri due subsistemi, ovvero quello “organizzativo” e quello “gestionale” (congiuntamente considerati nel subsistema “operativo”). Gli studi di Economia Aziendale, dunque, hanno focalizzato la propria attenzione sul duplice ruolo tipico del subsistema “informativo” che indirizza l'output dei propri processi verso l'interno, a supporto del processo decisionale del soggetto economico, e verso l'esterno, a supporto del processo decisionale delle varie categorie di stakeholder che a vario titolo manifestano

interessi verso l'azienda. Come è noto, con particolare enfasi nell'ultima decade, il reporting aziendale ha esteso i propri confini oltre la "tradizionale" comunicazione economico-finanziaria, giungendo a includere quella che viene definita generalmente comunicazione non finanziaria. Se in una prima fase i contenuti informativi dell'ambito non finanziario, sono prevalentemente riferibili alla disclosure sui rischi e sulle relative politiche di fronteggiamento, in tempi più recenti essi si estendono alle informazioni inerenti la sostenibilità ambientale e sociale, la governance societaria, lo sviluppo dei territori e delle comunità di riferimento, etc. In tale contesto, inoltre, va considerata anche l'azione regolamentatrice, in particolare del legislatore europeo, con la direttiva 2014/95/UE. Obiettivi del GdS, dunque, sono riconducibili all'approfondimento del tema in una molteplice prospettiva di analisi che contempra le diverse categorie di portatori di interessi coinvolti (in primis: preparers, users e standard setters). Tale approfondimento potrà essere articolato secondo le seguenti ipotizzate linee tematiche:

- i concetti fondamentali, gli elementi e i principi che realizzano il Reporting Integrato, nella prospettiva della capacità delle aziende di far percepire agli stakeholder il proprio processo di creazione del valore nel breve, medio e lungo termine;
- in che modalità e con che livello di integrazione il Reporting Integrato "integra" in maniera significativa i due contenuti informativi (financial e non-financial); in che misura è possibile valutare il livello di accountability dell'informazione non finanziaria;
- quali sono i ruoli, le caratteristiche e l'overlapping dei diversi set di principi di riferimento per la disclosure non finanziaria e l'IR;

qual è il ruolo delle autorità di regolamentazione nel trade-off tra intervento normativo (mandatory disclosure) e discrezionalità (voluntary disclosure).

Il GdS opera mediante incontri di studio in presenza e/o a distanza tra i partecipanti con eventuale coinvolgimento anche di esperti esterni; il GdS promuove giornate di studio, seminari e convegni, nonché la produzione di volumi collettanei e articoli scientifici; e intende partecipare attivamente al rapporto dialettico con gli standard setter e con il legislatore mediante l'elaborazione di specifici commenti su exposure draft e proposte normative.

In particolare, come anticipato supra, nel 2020 il GdS sta predisponendo la bozza per una pubblicazione collettanea con la casa editrice Springer dal titolo "Non financial disclosure and Integrated Reporting: theoretical framework and empirical evidence" la cui pubblicazione è prevista per la prima parte del 2021. In questo contesto è inserito il contributo Riva P., Bavagnoli F., "Limited or reasonable assurance for NFD? Effectiveness and criticalities" in corso di pubblicazione in volume di Pearson Education.

*dal 2019*

### **Gruppo di Studio O.I.B.R. "Informazioni Non-Finanziarie e previsione delle crisi d'impresa per le PMI"**

Coordinatore, con Panizza A., del GdS O.I.B.R. (in collaborazione con APRI e UNGDCEC) "Informazioni Non-Finanziarie e previsione delle crisi d'impresa per le PMI" e in quest'ambito:

A. Coordinatore del Sottogruppo "Mappatura dei principi di riferimento" (Componenti: Riva P., Comoli M., Maggi D., Girella L., Fiameni M., Accettura S.)

In un contesto in cui si assiste all'individuazione di molteplici indicatori quantitativi per la prevenzione delle crisi d'impresa, tra cui quelli definiti dal CNDCEC su delega del legislatore del Codice della Crisi, il GdS si propone di comprendere quali possano essere gli indicatori di natura non finanziaria che possano arricchire gli strumenti a disposizione dei professionisti e dei consulenti, ma anche dei Giudici e degli organi societari in specifiche situazioni, aiutando nella più tempestiva rilevazione dello stato di crisi. Spostare l'attenzione su elementi di natura differente rispetto a quella tradizionale quantitativa può rappresentare un contributo di grande utilità anche e soprattutto per le PMI.

Il progetto si pone quindi l'obiettivo di individuare indicatori «non finanziari», utili ad affiancare gli indici «finanziari» selezionati dal GdS CNDCEC per l'allerta, al fine di diagnosticare in fase precoce le crisi aziendali con particolare riferimento alle PMI.

Il GdS è composto sia da esperti di tematiche relative alla crisi d'impresa sia da esperti in materia di informazioni non finanziarie, appartenenti a diverse istituzioni accademiche e professionali (UniUPO, UniBG, UniFI, UniMIB, UniGE, UniLUMSA, APRI, OIBR, GRI, AIDEA, ODCEC, UGDCEC). Tale composizione è volta a favorire l'utilizzo e lo scambio di competenze specifiche eterogenee.

Per realizzare lo scopo del GdS sono stati programmate le seguenti attività:

- mappatura della dottrina e dei principi già disponibili sul tema specifico delle NFI per la previsione delle crisi;
- verifica degli indicatori di natura legale;
- definizione della natura e dell'articolazione (settoriale o generale) delle possibili indicazioni rivolte alle aziende;
- eventuale validazione con ricerca empirica.

Il lavoro finale è in corso di approvazione da parte dei vertici di OIBR.

*dal 2020* Ha partecipato quale componente del Gruppo di Lavoro alla revisione dei "Principi di Redazione dei piani di risanamento", documento di CNDCEC, Fondazione Nazionale dei Commercialisti, AIDEA, APRI, OCRI, ANDAF

*dal 2020* Componente del GdL incaricato dal CNDCEC di aggiornare il documento "Principi di redazione dei Piani di revisione";

## RELAZIONI PRESENTATE A CONVEGNI NAZIONALI E INTERNAZIONALI

### NAZIONALI

- 1995 Parma: Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) Giovani – Convegno "II° Convegno nazionale AIDEA Giovani. L'innovazione nell'Economia Aziendale" – Relatore "*Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto: problematiche di rappresentazione e di determinazione*"
- 1996 Pisa: Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) Giovani – Convegno "Convegno monotematico AIDEA Giovani. La banca verso il 2000" – Relatore "*La fusione per incorporazione del Credito Varesino SpA nella Banca Popolare di Bergamo*"
- 1996 Napoli: Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) Giovani – Convegno "Convegno nazionale AIDEA Giovani. Le situazioni straordinarie" – Relatore "*Alcune riflessioni sulla determinazione del rapporto di cambio in sede di fusione*"
- 1997 Venezia: Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) Giovani – Convegno "Convegno monotematico AIDEA Giovani. Prospettiva storica nell'economia aziendale" – Relatore "*Una rilettura delle operazioni di fusione nella prospettiva neo-istituzionalista*"
- 1997 Forlì: Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) Giovani – Convegno "Convegno monotematico AIDEA Giovani. Modelli e metodi di misurazione della performance" – Relatore "*I conti d'ordine e la nota integrativa nelle società di leasing e nelle società locatarie*"
- 1998 Cremona: Università di Piacenza – Convegno "Il Workshop Internazionale in tema di innovazione, sistemi di PMI e sviluppo locale" – Relatore "*Attendibilità e chiarezza dell'informazione esterna quali possibili determinanti delle condizioni di affidamento per le medie imprese: una ricerca empirica*"

- 2001 Milano: Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) Giovani – Convegno “VII° Convegno Nazionale AIDEA Giovani. Rilevare, gestire e organizzare nella new economy” – Relatore *“Ridurre le asimmetrie informative nella new economy: il caso del Tribunale di Monza. Conseguenze sulla valutazione della esigibilità dei crediti in bilancio”*
- 2003 Firenze: Università degli Studi Dipartimento di Economia Aziendale – Incontri seminari tenuti per il corso “Analisi di Bilancio” del prof. M. Bonacchi – Relatore *“L’evoluzione dell’informazione extra-contabile nel bilancio di esercizio. Alla ricerca delle cause della performance tramite le informazioni non finanziarie”*
- 2006 Milano: Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) – Convegno promosso e coordinato dai Proff.ri Saverio Bozzolan, Pietro Mazzola, Alberto Quagli e Claudio Teodori “Disclosure e Internet. Comunicazione ai Mercati Finanziari” – Relatore *“Do Financial Websites Meet the Users’ Information Needs. A Survey From the Italian Context”* di A. Quagli e P. Riva
- 2007 Milano: Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) Giovani, – Convegno “VI Workshop del Gruppo AIDEA di attenzione per la comunicazione ai Mercati Finanziari – Discussant *“Exploring the effects of CG on IC disclosure: an analysis of European biotechnology”* di F. Cerbioni, Parbonetti
- 2009 Novara: Università del Piemonte Orientale – Convegno “La crisi dell’Impresa. Nuovi strumenti ed opportunità per gli imprenditori” – Relatore *“La revisione dei piani di risanamento: una opportunità per l’azienda”*
- 2010 Milano: Università L. Bocconi, Osservatorio Crisi e Risanamento Imprese (OCRI) – Convegno “I piani d’impresa” – Relatore *“Il giudizio di attestazione: auditing e assurance a confronto”*
- 2010 Monza: Fondazione Forense, Ordine e Associazione Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili – Convegno “Il concordato preventivo: le prassi del Tribunale di Monza” – Relatore *“L’attestatore: un approccio economico aziendale”*
- 2010 Capri: Istituto dei curatori - Convegno “Seminario di Diritto Fallimentare” – Relatore *“L’attestazione dei piani delle aziende in crisi: il documento ISAE 3400: un approccio economico aziendale”*
- 2010 Bologna: Ordine e Fondazione dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili – Convegno “Gli accordi ed i piani di ristrutturazione. Nuove soluzioni negoziali per problemi vecchi” – Relatore *“L’attestazione dei piani delle aziende in crisi: le criticità poste dall’assurance su dati prospettici”*
- 2010 Milano: ODCEC Milano – Convegno “Forum SAF. Il concordato preventivo a sette anni dalla riforma: critiche e proposte” – *“Partecipazione alla tavola rotonda: il problema della trasparenza”*
- 2012 Modena: ODCEC Modena – Convegno – Relatore *“Crisi d’impresa e scelta degli strumenti per risolvere l’insolvenza. Il punto di vista dell’economista aziendale”*
- 2013 Siena: Università degli Studi di Siena, Dipartimento di Giurisprudenza – Convegno “Temi del diritto della crisi d’impresa. Le esperienze si confrontano” – Relatore: *“La Corporate Governance nella crisi aziendale: ruolo del commissario e ruolo dell’attestatore nel concordato preventivo”*

- 2013 Trento: Università di Trento e Unione dei Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Trento e Rovereto – Convegno “Il Decreto Sviluppo: la riforma del concordato preventivo” – Relatore: *“I controlli nella crisi aziendale: come declinare i principi di revisione e di assurance”*
- 2013 Padova: Associazione Professionisti Risanamento Imprese (APRI) – Convegno “Come uscire dalla crisi pensando alla crescita. Le criticità dei procedimenti di composizione giudiziale delle crisi aziendali” – Relatore *“Il ruolo, la centralità e le responsabilità dell’Attestatore, dell’Advisor e del Commissario Giudiziale nei procedimenti di composizione negoziale della crisi”*
- 2013 Ferrara: Università degli Studi di Ferrara, Dipartimento di Economia e Management - Convegno “La gestione della crisi di impresa sotto l’egida del Tribunale” – Relatore *“La gestione dell’impresa e il ruolo del Commissario nei concordati preventivi in continuità aziendale”*
- 2013 Bologna: Università Di Bologna Scuola di Economia, Management e Statistica, ODCEC di Bologna, Associazione dei Curatori e dei CTU del Tribunale – Convegno “Corso di approfondimento sulla crisi d’impresa: giuristi ed aziendalisti a confronto” – Relatore *“L’analisi dei flussi finanziari volta a prevenire l’azzeramento delle casse sociali: le analisi degli advisor”*
- 2013 Asti: Unione Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Asti, Alessandria, Casale Monferrato – “Master di introduzione e approfondimento sulle procedure concorsuali e crisi d’impresa” – Relatore *“Il ruolo e l’attività del Commissario Giudiziale nel concordato preventivo e nel pre-concordato”*
- 2014 Reggio Emilia: ODCEC – Convegno “Le nuove procedure di composizione della crisi d’impresa” – Relatore *“Best practices nell’attestazione del professionista nel concordato preventivo”*
- 2014 Milano: OSMI Borsa Immobiliare Milano, CRIF – Convegno “Riforma catastale, fiscalità ed effetti sul mercato immobiliare focus internazionale e valorizzazione di altri sistemi europei” – Relatore *“Considerazioni sulla crisi d’impresa alla luce della fiscalità immobiliare”*
- 2014 Novara: API Associazione Piccole e Medie Industrie delle Province di Novara, del Verbano Cusio Ossola e di Vercelli – Convegno “Concordato in bianco e impatto sociale sull’economia locale derivante dall’utilizzo della procedura” – *Partecipazione alla tavola rotonda*
- 2014 Isola di San Servolo, Venezia: Centro Studi Procedure Esecutive e Concorsuali (CeSPEC), con il patrocinio della Scuola Superiore della Magistratura Distretto di Venezia – Convegno “IV seminario nazionale dei G.D. e dei P.M. sulle procedure concorsuali” – Relatore nell’ambito della sessione di studio dei Pubblici Ministeri dedicata alla azione penale nei fallimenti e nei concordati preventivi sul tema *“Il contenuto delle relazioni di attestazione nel concordato preventivo e i profili problematici della fattispecie di cui all’art.236 bis l.f. L’azione penale ex art.236 l.f.”*
- 2014 Milano: Convenia – Convegno “Forum crisi d’impresa. I nuovi principi di attestazione dei piani di risanamento” – Relatore *“La verifica sulla veridicità dei dati aziendali: gli elementi contabili ed extracontabili”*
- 2014 Carate Brianza: Centro Monzese di Studi Giuridici ed Economici, Fondazione Forense di Monza, Ordine degli Avvocati di Monza, BCC di Carate Brianza – Convegno “L’impresa: un valore da tutelare” – Relatore: *“Attività cautelari a tutela dell’impresa”*

- 2014 Milano: ODCEC Milano, Scuola di Alta Formazione Luigi Martino – Convegno “Rating advisory e reporting finanziario del rischio d’impresa” – Relatore *“Le attestazioni ed il reporting finanziario: le innovazioni in corso”*
- 2014 Reggio Emilia: ODCEC Reggio Emilia, Centro Studi di Diritto Fallimentare di Modena (CEDIF) e Ordine degli Avvocati di Reggio Emilia – Convegno “I fattori di successo delle procedure di composizione negoziale delle crisi d’impresa” – Relatore *“I Principi di Attestazione dei Piani di Risanamento”*
- 2014 Modena: Giuffrè formazione – Convegno “La scuola dei professionisti della crisi d’impresa” – Relatore *“Il professionista attestatore: nomina, requisiti e contenuto dell’incarico. La relazione attestatrice”*
- 2015 Ferrara: Associazione Professionisti Risanamento Imprese (APRI), Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari (ANDAF) – Convegno “Dalla redazione all’attestazione dei piani” – Relatore *“Il perimetro di valutazione e l’attendibilità del piano”*
- 2015 Milano: Società Italiana di Studi Concorsuali (SISCO) con il patrocinio dell’Ordine degli Avvocati di Milano e di ODCEC Milano – Convegno “Giornate di studio” – Relatore *“Le problematiche di carattere penale nel concordato preventivo”*
- 2015 Padova: ODCEC Padova, in collaborazione con Gruppo24Ore – Convegno “Dalla redazione all’attestazione dei piani. Principi” – Relatore *“Il perimetro di valutazione e l’attendibilità del piano”*
- 2015 Venezia: Istituto Curatori Fallimentari – Convegno “La crisi di impresa tra concordato preventivo e fallimento” – Relatore *“L’attestatore viene contattato, i finanziamenti, le operazioni di straordinaria amministrazione”*
- 2015 Milano: ODCEC Milano, Scuola di Alta Formazione Luigi Martino – Convegno “Forum SAF. Dai principi di attestazione dei piani di risanamento alle norme di comportamento” – Relatore *“Introduzione ai principi di attestazione”*
- 2015 Bergamo: Università degli Studi di Bergamo Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi, Osservatorio Crisi e Risanamento Imprese (OCRI) – Convegno “Fuori dalla crisi: itinerari e strumenti tra teoria e pratica per il rilancio delle imprese” – Relatore *“I Concordati Preventivi ex art. 160 l.f.”*
- 2016 Ferrara: Associazione Professionisti Risanamento Imprese (APRI), Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari (ANDAF), Associazione Professionale Italiana Consulenti di Management (APCO) – Convegno “Approcci metodologici nei risanamenti alla luce della riforma concorsuale” – *“Partecipazione alla tavola rotonda: principi di attestazione dei piani”*
- 2016 Padova: Unione dei Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili – Convegno “54° Congresso Nazionale UNGDCEC. Il Commercialista Revisore” – *“Partecipazione alla tavola rotonda: il ruolo del revisore legale nell’ambito dell’attestazione dei piani”*
- 2016 Bologna: Associazione Culturale Economia e Finanza (ACEF) – Convegno “16° meeting nazionale ACEF. Idee senza recinti” – Relatore *“Osservazioni e proposte al documento del CNDCEC sulla delega al Governo per la riforma organica delle discipline della Crisi d’Impresa e dell’insolvenza”*

- 2017 Bergamo: Università degli Studi di Bergamo Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi, Osservatorio Crisi e Risanamento Imprese (OCRI) – Docente del master in “Gestione della crisi d’impresa e processi di ristrutturazione” – Relatore *“Operazioni straordinarie e crisi. Governance e crisi”*
- 2017 Milano: Università degli Studi di Bergamo Dipartimento di Scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi, Osservatorio Crisi e Risanamento Imprese (OCRI), Banca d’Italia – Convegno “L’emersione della crisi e la sua soluzione con il concordato preventivo. Dati preliminari di una ricerca empirica su 3.000 concordati” – Relatore *“La ricerca empirica su 3.000 concordati italiani”*
- 2017 Napoli: Unione dei Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili – Convegno “55° Congresso Nazionale UNGDCEC. Il Dottore Commercialista “nuovo” manager della crisi d’impresa” – *“Partecipazione alla tavola rotonda: sistemi di controllo interno e meccanismi di allerta per la prevenzione della crisi di impresa”*
- 2017 Milano: ODCEC Milano, Scuola di Alta Formazione Luigi Martino, Ordine degli Avvocati di Milano, Corte d’Appello di Milano – Convegno “L’evoluzione della disciplina della crisi di impresa dell’Unione Europea” – Relatore *“Ristrutturazioni. Profili aziendalistic”*
- 2017 Bologna: Associazione Culturale Economia e Finanza (ACEF) – Convegno “17° meeting nazionale ACEF. La passione trasforma le cose” – Relatore *“Da dove ripartire? (Ri)posizionamento, specializzazioni, formazione e tirocini”*
- 2017 Ferrara: Associazione Professionisti Risanamento Imprese (APRI), Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari (ANDAF) – Convegno “Riforma concorsuale e dintorni: il punto ad oggi” – *“Partecipazione alla tavola rotonda: manifestarsi della crisi e gestione della sua evoluzione: aspetti giuridici e aziendalistic alla luce della riforma concorsuale”*
- 2018 Milano: ODCEC Milano, Fondazione Commercialisti ODCEC di Milano – Convegno “Strumenti negoziali per la soluzione della crisi d’impresa: il Concordato Preventivo” – *“Partecipazione alla tavola rotonda”*
- 2018 Roma: Banca d’Italia, Università degli Studi di Firenze Dipartimento di Scienze Giuridiche – Convegno “Gli strumenti negoziali per la ristrutturazione delle imprese in crisi: l’esperienza italiana e le migliori prassi europee” – *Presentazione dei risultati italiani della ricerca “Co.Di.Re. - Contractualised Distress Resolution in the Shadow of the Law: effective judicial review and oversight of insolvency and pre-insolvency proceedings”*
- 2018 Roma: Senato della Repubblica – Audizione in ufficio di Presidenza Integrato dei Rappresentanti dei Gruppi Parlamentari – *“Atto del Governo n. 53 – Codice della Crisi di Impresa”*
- 2018 Bergamo: Associazione Professionisti Risanamento Imprese (A.P.R.I.) - Convegno “Professionisti e Imprese: evoluzioni e scenari, anche alla luce della riforma concorsuale” – Moderatore *“L’anticipazione dell’emersione della crisi, allerta interna e responsabilità degli organi sociali”*
- 2018 Brindisi: Osservatorio sulle Crisi di Impresa (OCI) – Convegno “Anticipazione della crisi: le nuove scommesse della Riforma” – *Partecipazione alla tavola rotonda “il procedimento unitario verso il concordato preventivo”*

- 2019 | Milano: ODCEC Milano – Relatore *“Il Ruolo dell’Advisor nella scelta dello strumento più adatto al caso di specie.”* - Corso di Formazione e Aggiornamento per gestori della crisi da sovraindebitamento
- 2019 | Milano: Ordine degli avvocati di Milano - Ciclo di incontri sul codice della crisi e dell’insolvenza – Relatore *“Il procedimento unitario – I procedimenti del codice della crisi: composizione della crisi (cenni), accordi di ristrutturazione, concordato preventivo”*
- 2019 | Torino: SAF Piemonte e Valle Aosta – Convegno *“Il Controllo di gestione nelle PMI”* – Relatore *“Mappa dei ruoli di amministrazione e controllo rilevanti ai fini dell’allerta in situazione di going concern”*
- 2019 | Milano: ODCEC Milano - Corso di Formazione e Aggiornamento per gestori della crisi da sovraindebitamento – Relatore *“Il Concordato Minore e L’accordo di Ristrutturazione”*
- 2019 | Milano: Associazione dell’Avvocatura e delle Professioni – Relatore *“Fallimento e crisi d’impresa. L’evoluzione della disciplina dell’insolvenza”*
- 2019 | Piacenza: Formazione permanente - Università Cattolica del Sacro Cuore– Relatore *“Il piano attestato di risanamento ex art. 67, comma 3, lett. d) l. fall., l’accordo di ristrutturazione ex art. 182-bis l. fall.”*
- 2019 | Bologna: Formazione e aggiornamento – Università di Bologna - Anticipare e governare la crisi: Ciclo di incontri sulla riforma delle procedure concorsuali – Relatore *“Gli strumenti di allerta tra rimedi endosocietari e procedure per la rilevazione tempestiva della crisi: quali modifiche agli assetti di governance?”*
- 2019 | Milano: Joint Research Centre, European Commission – Relatore *“Risk Management in a Challenging Global Environment”*
- 2019 | Milano: IPSOA Scuola di formazione – Relatore *“Dalla legge fallimentare alla riforma del codice della crisi di impresa e dell’insolvenza”*
- 2019 | Monza: Unione Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Monza e Brianza – Relatore *“Il concordato in continuità aziendale”*
- 2019 | Milano: Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano. La composizione della crisi da sovraindebitamento – Relatore *“I profili penali ed il gratuito patrocinio. Esercitazione pratica su un caso.”*
- 2019 | Milano: Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano – Relatore *“Obblighi dei soggetti nella regolazione della crisi e dell’insolvenza”.*
- 2019 | Ferrara: Convegno A.P.R.I. 2019 – Relatore *“Il nuovo Codice della Crisi: quali prospettive?”*
- 2019 | Milano: NedCommunity e AIDC Milano – Relatore *“La crisi di impresa: ruolo e competenze dell’amministratore”*
- 2019 | Bergamo: SdM School of Management, Crisi d’impresa e ristrutturazioni aziendali (III edizione) – Relatore *“L’anticipata emersione della crisi: l’allerta”*
- 2020 | Milano: Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano. Il Codice della Crisi d’impresa e dell’insolvenza – Relatore *“I professionisti coinvolti nella crisi”*

- 2020 | Novara: Università del Piemonte Orientale – Relatore “*I presupposti di accesso alle procedure di composizione della crisi. Tra la L. 3/2012 ed il d.lgs 14/2019*”
- 2020 | Lodi: Camera di commercio di Milano, Monza Brianza Lodi – Relatore “*Il ruolo del gestore della crisi: certezze, aspetti critici e novità*”
- 2020 | Novara: Confindustria Novara, Vercelli, Valsesia - Università del Piemonte Orientale – Relatore “*Budget e Sistema di Reporting economico-finanziario: un’opportunità per le imprese del nostro territorio. Presentazione Corso.*”
- 2020 | Verona: Dipartimento di Scienze Giuridiche Università degli Studi di Verona – Relatore “*Il concordato nella procedura di liquidazione giudiziale*”
- 2020 | Siena: Università di Siena, IVG, ASCOT, OID, ASTEGIUSTIZIA.IT – Relatore “*La nuova fisionomia del concordato preventivo.*”
- 2020 | Milano: Università Bocconi - Ruoli Di Corporate Governance. Assetti Organizzativi E Dfn. – Coordinatore dei lavori e Relatore “*Ruoli di Corporate Governance. Assetti organizzativi e DFN*”
- 2020 | Bologna: Università di Bologna – Consiglio dell’Ordine degli Avvocati di Bologna - Corso Di Formazione Per Curatori Fallimentari 2020 – Relatore “*Gli strumenti di allerta, gli indicatori della crisi, i nuovi obblighi organizzativi amministrativi e contabili, gli obblighi di intervento precoce degli organi sociali, il procedimento di composizione assistita della crisi di fronte all’OCRI*”
- 2020 | Emilia Romagna: Corso di Alta Formazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili dell’Emilia Romagna (SAF) – Relatore “*Valore e crisi d’impresa - DALLA DIAGNOSI DELLA CRISI AGLI STRUMENTI PER LA SOLUZIONE • Qualificazione dello stato di crisi: Cause e caratteri principali • La diagnosi dello stato di crisi • La gestione della crisi d’impresa: l’ottica liquidatoria e quella della continuità • La scelta dello strumento per il risanamento • Il percorso di risanamento: contenuti e caratteristiche di un piano sostenibile e affidabile*”
- 2020 | Torino: Eutekne Formazione - Corso di Alta Formazione – Relatore “*Accordi di ristrutturazione dei debiti dell’imprenditore. La fase del risanamento imprenditoriale nella duplice dimensione giuridica ed economica. Gli strumenti di regolazione della crisi/insolvenza*”
- 2021 | Bergamo: Università degli Studi di Bergamo - Campus economico-giuridico- Relatore “*Crisi d’impresa e Ristrutturazioni Aziendali*”
- 2021 | Milano: Camera Arbitrale di Milano Ministero dello Sviluppo Economico Unioncamere – Relatore “*Il nuovo sovraindebitamento per risolvere le crisi: debitore civile, famiglia, impresa*”
- 2021 | Milano: Milano PerCorsi - Diritto della Crisi d’Impresa e dell’Insolvenza – Relatore “*Gli strumenti di allerta e gli indicatori della crisi; I Piani di risanamento in concreto*”
- 2021 | Novara: Università del Piemonte Orientale – Corso di preparazione all’Esame di Stato per Dottori Commercialisti - Diritto della Crisi: Nuovo decreto legislativo 12 gennaio 2019, n°14 – Relatore “*La regolazione negoziata della crisi. Procedura innanzi all’OCRI, Piani attestati; Le procedure alternative – Concordato Preventivo e Accordi di ristrutturazione*”

- 2021 | Bologna: Associazione Culturale Economia e Finanza (ACEF) – Relatore “Verifiche sulla veridicità dei dati aziendali. Forma e sostanza della relazione: Struttura del documento, contenuti tassativi, carte di lavoro”
- 2021 | Milano: Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano-Fondazione Commercialisti ODCEC di Milano - Relatore “Il nuovo Codice della Crisi e dell'Insolvenza. Corso per Curatore, Commissario Giudiziale, Liquidatore”
- 2021 | Bologna: Fondazione Alma Mater, Alma Mater Studiorum, Fondazione Forense Bolognese, Ordine degli Avvocati di Bologna, Ordine degli Avvocati di Ravenna Corso Di Formazione Per Curatori Fallimentari 2021 – Relatore: “Gli strumenti negoziali di composizione della crisi, l'accesso alle procedure di regolazione della crisi e dell'insolvenza”
- 2021 | Siena: Associazione Osservatorio Internazionale sul Debito – Corso di Alta Formazione – Diritto della Crisi – Relatore “Piani e Attestazioni: doveri e responsabilità dei professionisti”
- 2021 | Milano: Assocontroller – Nuova Governance della crisi d'impresa – Business and Digital Transformation Connected Manager - Relatore “Ruoli di Corporate Governance: Dalla continuità alla crisi”
- 2021 | Monza e Brianza: Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili – Fondazione dei Commercialisti di Monza e Brianza - Relatore “*La Transazione Fiscale E Contributiva Nella Crisi Di Impresa*”
- 2021 | Firenze, Associazione Osservatorio Internazionale sul Debito; Corso di Alta Formazione Diritto della Crisi: Legge Fallimentare, codice, giurisprudenza ed emergenza - Relatore: “*Piani e attestazioni: doveri e responsabilità dei professionisti*”
- 2021 | Capri, Villa Jovis, Piazzetta; ISTITUTO CURATORI - Seminario organizzato in collaborazione con EKIP giuristi ed economisti d'impresa Venezia-Mestre: L'entrata in vigore del Codice della Crisi – Relatore “*Il ruolo degli adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili. La definizione degli aziendalisti*”
- 2021 | Monza e Brianza: Concerto.it -eLearning per commercialisti - Relatore “*Le novità introdotte dal D.L. 118/2021 in materia di Crisi d'Impresa. Prime riflessioni*”
- 2021 | ACEF, Associazione Culturale Economia e Finanza, L'esperto nella composizione negoziale per la soluzione della crisi d'impresa introdotta con il D.L. 118/2021, corso 55 ore – Relatore “*Il protocollo di conduzione della composizione negoziata*”
- 2021 | Bergamo: ODCEC Bergamo e Dirittodellacrisi.it, La formazione degli esperti della composizione negoziata, corso 55 ore – Relatore “*Introduzione al piano di risanamento*”
- 2021 | Milano: ODCEC Milano - Fondazione Commercialisti ODCEC Milano, La composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa e le nuove soluzioni alternative al fallimento – Relatore “*Piattaforma telematica nazionale. Focus sul documento allegato al decreto dirigenziale*”
- 2021 | Dirittobancario.it, Crisi di Impresa e Risanamento Aziendale: le novità della conversione in Legge del D.L. 118/2021 – Relatore “*La predisposizione del “Piano” sotteso alla Composizione negoziata della crisi d'impresa*”

- 2021 | Lecco: Fondazione Centro Studi UNGDCEC, Percorso formativo di 55 ore ai sensi del Decreto Legge 118/2021 - L'esperto nella composizione negoziata della crisi – Relatore *“Il protocollo di conduzione della composizione negoziata”*
- 2021 | Padova, SAF Triveneta e SAF dell'Emilia Romagna, Percorso formativo di 55 ore ai sensi del Decreto Legge 118/2021 e successivo Decreto Dirigenziale del 28/9/2021 – Relatore *“La redazione di un piano di risanamento”*
- 2021 | Milano: Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano Le novità introdotte dal decreto-legge del 24.08.2021 n. 118: aspetti normativi e aspetti operativi per la gestione della crisi d'impresa – Relatore *“La procedura di composizione negoziata e i suoi esiti, ruolo e responsabilità dell'esperto”*
- 2021 | Monza: Villa Reale Monza, Fondazione Centro Studi UNGDCEC, Uniti per la legalità in memoria di Walter Mapelli – Relatore *“Il ruolo del dottore commercialista quale ausiliario di giustizia nel procedimento penale nell'ambito del D. Lgs. 231/2000”*
- 2021 | Verona: Dipartimento di Scienze Giuridiche-Palazzo Montanari-Università degli Studi di Verona Ordine degli Avvocati di Verona, ODCEC Verona, Associazione Concorsualisti, Zucchetti Software Giuridico srl - Master di I livello in Crisi di Impresa – Relatore *“Il concordato nella procedura di liquidazione giudiziale”*
- 2021 | Padova: Unione triveneta dei Consigli degli Ordini degli Avvocati, Corso per esperti nella composizione negoziata per la risoluzione della crisi di impresa (d.l. 118/21) – Relatore *“La redazione di un piano di risanamento”*

#### **INTERNAZIONALI**

- 1998 | Napoli: Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) – Conferenza “II<sup>nd</sup> International conference on accounting and governance” – Relatore *“Performance measurement: from internal management information to external disclosure”*
- 1999 | Louvain La Neuve, Belgio: Community of European Management Schools (CEMS) – Conferenza “III CEMS Academic Conference” – Relatore *“A raft in the stormy sea: business networks and conditions for their existence”*
- 1999 | Lugano: Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) Giovani – Conferenza “III International conference AIDEA Giovani. Managing across borders” – Relatore *“A raft in the stormy sea: business networks and conditions for their existence”*
- 1999 | Monchy St. Eloi/Parigi – ELA Doctorate workshop – Presentazione della relazione: *“Performance measurement: from internal management information to external disclosure”*.
- 2006 | Napoli – International conference on accounting and governance – Presentazione della relazione (rivista e corretta): *“Performance measurement: from internal management information to external disclosure”*.
- 2006 | Milano: Università Cattolica S. Cuore – Conferenza “Coordination and Cooperation Across Organizational Boundaries” – Relatore *“Do Financial Websites Meet the Users' Information Needs. A Survey From the Italian Context”* di A. Quagli e P. Riva.
- 2006 | Novara: Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) Giovani – Convegno “VIII convegno internazionale AIDEA Giovani” – Relatore *“Adoption of IAS/IFRS in Italy:”*

- format of financial statements. A trend analysis*” – Discussant “*The true and fair view concept in the Romanian accounting system*” di Greceanu Dana Valentina
- 2007 Lisbona: European Accounting Association (EAA) – Conferenza “30<sup>th</sup> annual Congress of the European Accounting Association” – Relatore “*A European comparison: the application of IFRS 2 in France and Great Britain*”
- 2007 Siena, Graduate College of Santa Chiara: European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM) - Conferenza “4<sup>th</sup> International workshop on accounting and regulation” – Relatore “*A European comparison: the application of IFRS 2 in France and Great Britain*”
- 2007 Milano: International Conference Università Cattolica ed ESL, Convegno “Coordination and Cooperation across organizational boundaries – Relatore “*Do Financial Websites Meet the Users’ Information Needs A survey from the Italian Context*”
- 2009 Tampere, Finland: European Accounting Association (EAA) – Partecipante “32<sup>o</sup> Annual Congress European Accounting Association”
- 2013 Pula, Croatia: Juraj Dobrila University of Pula, Department for Economics and Tourism – Conferenza “The 6<sup>th</sup> International conference. The changing economics landscape: issues, implications and policy options” – Presentazione del paper “*Accounting for debt restructuring in the current crisis. The Italian experience*”
- 2013 Montecarlo, Monaco: Business & Economics Society International (B&ESI) – Convegno “B&ESI International conference” - Relatore “*An overview about Italian companies facing the financial and economic crisis. A cultural revolution*”
- 2014 Abu Dhabi, Emirati Arabi Uniti: Business & Economics Society International (B&ESI) – Convegno “23<sup>th</sup> B&ESI Conference” – Relatore “*Women in the boardroom. The Italian experience: Law against Embedded Tradition*”
- 2014 Honolulu, Hawaii: The Institute for Business and Finance Research – Convegno “Global conference on business and finance” – Presentazione del paper “*The Assessing of Going Concern for the Italian Listed Companies: relevances and implications*”
- 2014 Milano: Virtus Interpress, International Center for Banking and Corporate Governance, Politecnico di Milano – Convegno “Corporate Governance: a search for advanced standards in the wake of crisis” – Relatore “*Women in the boardroom. The Italian experience: law against embedded tradition*” e “*Legal account auditing in the corporate system of Chinese listed companies, relevance and implications*”
- 2014 Bergamo: European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM), Center for Young and Family Enterprise (CYFE), Università degli Studi di Bergamo – Convegno “10<sup>th</sup> workshop on family firm management research innovation, family firms and economic development” – Relatore “*Control needs in Italian privately held family firms*”
- 2014 Almeria, Spagna: Santander Chair Family Business at Almería University (CEF-UAL), Comparability and Analysis of the Economic-Accounting Information Research Group (GICAIEC), Spanish Association for Accounting and Business Administration (AECA), Andalusia Family Business Association (AAEF) – Convegno “III International Symposium on Company Valuation and Family Business” – Presentazione del paper “*What should we do different when we value a privately held family business?*”

- 2014 Firenze: Business & Economics Society International (B&ESI) – Convegno “24<sup>th</sup> B&ESI Conference” – Relatore *“The ability of the Turnaround Index to assess going concern assumptions: evidence from its application to Italian listed companies”*
- 2015 Parigi: Ecole supérieure de Commerce et de Marketing (ISTEC), Virtus Interpress, Virtus Global Center for Corporate Governance – Convegno “Corporate and Institutional Innovations in Finance and Governance” – Relatore *“Performance measurement: from internal management to external disclosure”* e *“Il COSO Report Update 2013”*
- 2016 Firenze: International Academy of Business and Economics (IABE) – Convegno “IABE 2016 Florence and Pisa: Summer Conference” – Relatore *“PAC (Preventive Arrangement With Creditors): a tool to safeguard the enterprise value”*
- 2016 Napoli: European Group for Organizational Studies (EGOS) – Convegno “Organizing in the shadow of power. Shadowing Gender Issues to Exploit Concrete Innovation Processes” – Relatore *“Going public as the driver to break the glass ceiling. Piquadro Spa case history”*
- 2016 Pisa: SIDREA Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale – Convegno “Sidrea 2016. Il governo aziendale tra tradizione e innovazione” – Relatore *“Going public as a driver to break the glass ceiling. Piquadro Spa case history”*
- 2018 Brussels: Centre for European Policy Studies (CEPS) – Convegno “Best Practices in European Restructuring. Contractualised distress resolution in the light of the draft directive on preventive restructuring” – *Presentazione dei risultati comparati per Italia, Germania, Spagna e Gran Bretagna del progetto di ricerca finanziato dalla Unione Europea (JUST/2014/JCOO/AG/CIVI4000007627)*
- 2018 Lugano, Svizzera: Business & Economics Society International (B&ESI) – Convegno “33<sup>th</sup> B&ESI Conference” – Relatore *“Evidence from the use of the Cash Conversion Cycle Index”*
- 2019 Roma, Italy: Virtus Global Center for Corporate Governance - International conference “Corporate governance: Search for the advanced practices” – Relatore *“The special purpose acquisition company (SPAC): evidence of a new model for the development of the Italian SMEs”*
- 2019 Roma, Italy: Virtus Global Center for Corporate Governance - International conference “Corporate governance: Search for the advanced practices” – Relatore *“The impact of the new Italian early warning system provided by the IC-Code on SMEs governance”*
- 2019 Copenhagen, Denmark: INSOL EUROPE - International conference “(UN)NECESSARY PREVENTIVE RESTRUCTURING FRAMEWORKS: Where are the limits?” – Relatore *“Directors, duties and early warning tools: Who will warn the creditors?”*
- 2020 Milano: The impact of c-19 on insolvency rules - Insol Europe - Relatore *“The C-19 insolvency rules. New problems? new solutions? What about Codice della Crisi e dell’Insolvenza?”*
- 2020 Worcester. USA: 36th Business & Economics Society International (B&ESI) Conference Business & Economics Society International (B&ESI) - Discussant: *“Identifying the Factors Affecting Firm Performance and Growth: The Case of Italian Publicly Listed Firms”*

**ORGANIZZAZIONE DEI FORUM  
SAF PER IL COMITATO  
SCIENTIFICO DELLA SCUOLA  
DI ALTA FORMAZIONE  
DELL'ODCEC MILANO**

2021 Urbino: Small Business - IntechOpen “ESG for SMEs: Can the Proposal 2021/0104 for a European Directive Help in the Early Detection of a Crisis?”

dal 2006 al 2017

Responsabile per il Comitato Scientifico SAF dei Forum SAF, giunti alla XXIV Edizione. I Forum SAF sono convegni di rilevanza istituzionale dedicati a temi di ricerca e riflessione di ampio respiro anche internazionale. Sono organizzati a seguito di *Call for Themes da parte del Comitato Scientifico SAF* cui partecipano i delegati di rilevanti istituzioni milanesi ossia: l'Università Cattolica, l'Università Bicocca, l'Università Bocconi, il Politecnico di Milano, Assolombarda, la Corte dei Conti, la Corte d'Appello di Milano, la DRE, la Guardia di Finanza.

**ORGANIZZAZIONE DI  
CONVEGNI PER AIDEA  
GIOVANI**

2001 Responsabile del Comitato Organizzativo del VII Convegno Nazionale AIDEA Giovani sul tema: “*Rilevare, gestire e organizzare nella new economy*” tenutosi presso l'Università L. Bocconi di Milano il 14 e il 15 dicembre 2001.

2004 Componente del Comitato Organizzativo del Convegno Monotematico AIDEA Giovani-IRTop sul tema: “*Comunicazione economico-finanziaria, trasparenza e corporate governance: il nuovo ruolo delle investor relations*” tenutosi presso il dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli studi di Brescia il 18 giugno 2004.

2005 Componente del Comitato Organizzativo del 10° Convegno AIDEA Giovani sul tema: “*I processi di standardizzazione in azienda.*” tenutosi presso il centro servizi “Villa Doria d'Angri” dell'Università degli Studi di Napoli Parthenope il 17 e 18 Marzo 2005.

2006 Responsabile del Comitato Organizzativo dell'VIII° Convegno Internazionale AIDEA Giovani del 25/26 novembre 2006 – Università del Piemonte Orientale - sul tema “*Improving Business Reporting. New Rules, New Opportunities, New Trends*”.

2008 Main referee dell'iniziativa presso l'Università del Piemonte Orientale – IX Workshop del Gruppo AIDEA di attenzione “*Comunicazione ai Mercati Finanziari*”.

**LINGUE**

- Diplomi attestanti la conoscenza della lingua INGLESE

Rilasciati dall'Università di Cambridge:  
Giugno 1993 CAE (Certificato in Advanced English)  
Giugno 1994 CPE (Certificate of Proficiency in English)

Rilasciati da istituzioni USA e necessari per l'ammissione al PhD:  
Febbraio 1996 GMAT (Graduate Management Admission Test rilasciato da Graduate Management Admission Council)

Febbraio 1996	GRE (Graduate Record Examinations rilasciato da Educational Testing Services)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diplomi attestanti la conoscenza della lingua FRANCESE</li> </ul>
Luglio 1993	Rilasciati dal Centre Culturel Français di Milano: DSLIF (Diplôme Supérieur de Langue Française)
Luglio 1994	DELF (Diplôme d'Etudes en Langue Française)
<b>ALTRI TITOLI</b>	
1984	Conseguimento del Diploma Teoria e Solfeggio, Conservatorio Giuseppe Verdi di Milano
1987	Conseguimento del Diploma inferiore (5°), Pianoforte, Conservatorio Giuseppe Verdi di Milano
2002-2004/2014-2017	NAM – Corso di canto microfonico

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 “Codice in materia di protezione dei dati personali” e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)

La sottoscritta, inoltre, dichiara di aver preso visione dell'informativa pubblicata nello sportello digitale dell'Ordine e di acconsentire al trattamento dei dati comunicati per le finalità ivi indicate, anche ai fini dell'eventuale pubblicazione di cui all'art. 3, comma 9, del D.L. n. 118/2021.